

# “三西”地区燃料供应链建设研究

## Research on the Construction of Fuel Supply Chain in the “Three West” Area

梁卫波

Weibo Liang

江苏大唐航运股份有限公司 中国·江苏南通 226001

Jiangsu Datang Shipping Co., Ltd., Nantong, Jiangsu, 226001, China

**摘要:** 随着煤炭产能和铁路运力分布向“三西”地区集中、环保和安全检查的常态化以及“公转铁”政策的实施,火力发电企业很有必要开展燃料供应链研究和建设工作。论文通过调研、梳理、总结,将“三西”地区燃料供应链建设的现状、开展供应链建设的必要性、建设原则、思路、规划进行归纳,以便指导燃料供应链建设的具体工作。

**Abstract:** With the concentration of coal production capacity and railway transportation capacity in the “Three West” areas, the normalization of environmental protection and safety inspections, and the implementation of the “road-to-rail” policy, it is very necessary for thermal power generation companies to carry out fuel supply chain research and construction. Through investigation, combing and summary, this paper summarizes the current situation of fuel supply chain construction in the “Three West” region, the necessity, construction principles, ideas and planning of supply chain construction, so as to guide the specific work of fuel supply chain construction.

**关键词:** “三西”地区; 供应链建设; 规划

**Keywords:** “Three West” area; supply chain construction; planning

**DOI:** 10.12346/emr.v3i4.3900

## 1 引言

随着中国煤炭产能和铁路运力分布向“三西”(中国山西、陕西、内蒙古西部)地区集中、环保和安全检查的常态化以及“公转铁”政策的实施<sup>[1]</sup>,针对一些自身煤源不足、运力匮乏、无铁路站台、无煤炭集运站、无自有港口中转场地、供应基础并不牢固的火力发电企业而言,只有积极开展燃料供应链建设,进而可以掌控一定的资源,从培育紧密型、核心供应商和自主可控供应链条入手,构建电煤供应新格局,实现资源优化配置,打造低成本竞争优势,提高火电板块核心竞争能力。

“三西”地区煤炭资源分布广泛、种类齐全、品质优良,但煤源和铁路运力并不是很匹配,也很不平衡。蒙西地区煤炭产量全国最大,但铁路运输存在瓶颈,且运力主要由神华、伊泰控制,鄂尔多斯地区46%的煤炭还需通过汽车向外运

输;晋北地区煤炭产量相对鄂尔多斯较少,但铁路运力充足,是全世界运力最集中的地方;陕北地区煤源充足且主要由陕煤化集团控制,但铁路运力一般,大量煤炭需通过准朔铁路转大秦铁路发运至港口或汽运至山西朔州、五寨等地区进行发运。因此,很有必要对“三西”地区燃料供应链建设情况进行研究、分析,以便指导具体工作。

## 2 供应链建设的现状

### 2.1 山西地区

山西地区煤源丰富、品种齐全,购销市场成熟度高,市场竞争激烈;煤炭发运顺畅,但铁路计划审批竞争激烈,车皮分配主要取决于行政命令,而不是市场竞争。

### 2.2 陕西地区

陕西地区煤炭资源主要集中在陕北、渭北,煤质优良,

【作者简介】梁卫波(1981-),男,中国山西忻州人,中共党员,硕士,工程师,先后从事过财务、结算、计划、内陆煤经营业务、风险处理、政策研究、下水煤经营业务、市场分析、供应链建设、物流通道建设等工作与研究。

陕煤化集团一家独大，市场战略扩展意愿强烈，采取“远交近攻”的销售策略；西安局同样向外拓展业务的意愿强烈，省外较远地区的发运计划审批相对容易。

### 2.3 蒙西地区

蒙西地区煤源集中、储量巨大，但受车体不足影响，运输存在瓶颈，常常出现有运力计划、无车体拉运的现象，煤矿生产的煤炭除地销外，大部分煤炭只能作为神华和伊泰的外购煤进行销售。

## 3 开展供应链建设的必要性

### 3.1 应对“三西”地区的煤炭生产集中度越来越高的需要

中国煤炭资源呈现“北多南少、西多东少”的格局，去产能政策和资源分布特点决定了动力煤集中度越来越向“三西”地区集中，该地区原煤产量占全国的60%以上，在“三西”地区开展供应链建设可以充分发挥煤源腹地的区位优势。

### 3.2 提高应急保供能力的需要

在迎峰度夏、迎峰度冬之时，电厂负荷增加，保供将受到严峻的考验。发电企业与大型煤企的整合以及电厂自有库容能力的限制，导致电厂可调节空间不足，在“三西”地区开展供应链建设，逐步形成“煤源—集运站—港口—电厂”的动态“储水池”循环体系，可以有效保障供煤渠道的畅通，及时保障个别电厂在个别时段的应急之需。

### 3.3 补充进口煤缺口的需要

今年1~5月份中国共进口煤及褐煤1.11亿吨，同比下降25.2%<sup>[2]</sup>。特别是4~5月度的进口煤量为近5年来最低，有专家预计今年全年进口煤量较往年仍有一定缺口，在“三西”地区开展供应链建设，可以及时补充进口煤缺口。

### 3.4 优化内部资源配置的需要

通过开展“三西”地区燃料供应链建设，将优质煤在系统内部统一进行优化配置，打破了电厂之间、区域之间限制，实现了内部资源的动态优化配置，可以发挥统筹调运优势，更好地优化资源配置，创造效益。

## 4 供应链建设的原则

### 4.1 效益优先

坚持“价值思维、效益导向”的核心理念，积极开发投资少、见效快的燃料供应链项目，打造成本更低、效率更高的燃料供应链条。

### 4.2 统筹规划

从整体和长期利益出发，统筹考虑调出、调入区域的煤种、煤质和通道需求，统筹考虑不同区域之间资源的优化配置，统筹考虑供应链项目的保供、控价以及增值等综合效益，统一规划建设燃料供应链。

### 4.3 因地制宜

综合考虑各区域资源赋存、运输条件、市场状况，结合

集团公司电厂需求实际，确定不同区域的供应链建设方案，在具体项目中可以采取战略合作、租赁经营、参股控股、独资建设等多种方式。

### 4.4 防控风险

既要解放思想、勇于开拓，也要稳妥审慎、防范风险，要有底线思维意识，采取分步实施、稳步推进的方式，有效防范政策、法律、市场、决策、廉政等方面的风险。

## 5 供应链建设思路

### 5.1 总体思路

依托采购规模优势，努力打造以“三西”地区煤源开拓为重点、以铁路沿线集运站为支撑点、以物流为突破点的煤炭供应链，从“三西”煤源地采购低价煤替代煤源所在区域及其辐射区域的高价市场煤和中长协煤。

### 5.2 分区思路

#### 5.2.1 山西地区

山西供应链建设工作立足山西地区布局供应链项目，重点围绕山西省、河北省、河南省、山东省等区域电厂的燃煤需求来布局煤运通道，紧紧抓住铁路货运组织改革带来的机遇，以创新为驱动，依托充足的运力优势，积极布局大秦铁路、朔黄铁路、瓦日铁路、侯月铁路等沿线供应链项目，发挥成本竞争优势，打造智能绿色燃料供应链<sup>[3]</sup>。

#### 5.2.2 陕西地区

陕西供应链建设工作立足陕西地区布局供应链项目，重点围绕陕西省内、四川等西南地区、两湖一江地区电厂的燃煤需求来布局煤运通道，将陕西区域煤炭资源吸纳至包西线及蒙华铁路向下游发运，打造持续、稳定的燃料供应链。

#### 5.2.3 蒙西地区

蒙西供应链建设工作立足蒙西地区布局供应链项目，重点围绕呼和浩特以西区域电厂、京津冀地区电厂的燃煤需求来布局煤运通道，在既有的煤运大通道、规划建设的煤运通道沿线以及煤炭输出地开拓煤运通道配套项目，并兼顾当前和未来、短期和长远，积极布局蒙冀铁路、蒙华铁路、大准铁路、准朔铁路等沿线供应链项目，确保蒙西供应链项目既满足现实需求，又满足未来发展需要。

## 6 供应链建设规划研究

### 6.1 山西地区

山西地区煤源丰富、品种齐全，煤炭生产企业较多，购销市场成熟度高，但地方保护主义强烈。晋北煤炭除地销外，主要通过北同蒲线转大秦线发往环渤海北方港口及沿线电厂，或通过朔黄线发往黄骅港及沿线电厂，或通过丰沙大线发往沿线电厂，或汽运至河北曲阳、涞源、阜平进行分销；晋中煤炭除地销外，主要通过石太线转京广线发往沿线电厂，或通过太焦线转焦柳线发往沿线电厂，或通过瓦日线

(下转第41页)

### 4.3 助力电商协会的发展

第一,可以通过组织论坛,提升当地电商从业者的能力。现阶段农村电商从业者往往存在分散的特点,无法形成合力带动整个村通过电商实现快速发展。对此,优良的电商示范村的电商从业者可以自发地组建电商兴趣论坛,互相交流电商热点,实现合作共赢并助力农村经济。

第二,可以组织培训会,培育潜在电商从业者。村内存在一定数量的潜在电商从业者,对农村电商存在兴趣但缺乏相关技术支持与引导,农村电商论坛可以不定期视需求举办电商培训会,让更多对电商兴趣的村民掌握技能成为电商从业者,助力本地经济。

## 5 结语

综上,新时期电商扶贫应当以为实现村民增收为目标,与旅游扶贫、产业扶贫等其他精准扶贫措施相结合,不断提

升村民自身致富能力。电商扶贫需要政府、企业及电商从业者三方配合,在全面脱贫的现状下进一步促进村民增收。既要提高当地企业电商和个体户电商的能力,发挥电商能人的积极带动作用,又要充分发挥政府的扶贫增收功能,有针对性地建设电商扶贫长效机制,实现真正的共同富裕。

### 参考文献

- [1] 苏盈盈,沈超凡.2020年,曹村镇以“奋进之笔”书写幸福答卷[N].瑞安日报,2021-2-24(15).
- [2] 石锦霞.乡村振兴背景下农村电商扶贫的困境与路径[J].中国商论,2021(10):39-41.
- [3] 童湘岚.杭州“互联网+农业”的探索和实践[J].新农村,2019(5):13-14.
- [4] 张懿祯.乡村振兴战略背景下电商扶贫长效机制研究——以湖南永州为例[J].农业与技术,2020,40(9):150-154.

(上接第31页)

发往沿线电厂,或通过阳涉线转邯黄线发往黄骅港及沿线电厂,或汽运至河北井陘进行分销;晋南煤炭除地销外,主要通过南同蒲线转陇海线发往沿线电厂,或通过侯月线转焦柳线发往沿线电厂,或通过瓦日线发往沿线电厂,或通过长邯线转邯黄线发往黄骅港及沿线电厂,或汽运至河南三门峡进行分销。

### 6.2 陕西地区

陕西地区煤炭资源主要集中在陕北、渭北,煤质优良,陕煤化集团一家独大,市场战略扩展意愿强烈。煤矿生产的煤炭除地销外,主要通过包西线转陇海线发往连云港及沿线电厂,或通过宝成线转成渝线发往沿线电厂,或通过西合线发往沿线电厂,或汽运至山西运城、河南三门峡进行分销。后期随着蒙华铁路的开通,资源外调量进一步加大,资源采购竞争力增加,将带动产地煤价上涨。目前,陕西调研小组将煤源选择在陕北禾草沟煤矿、隆德煤矿及榆神、彬长矿区。

### 6.3 蒙西地区

蒙西地区煤源集中、储量巨大,但受运输瓶颈影响,除

地销外,大部分煤炭只能作为神华和伊泰的外购煤进行销售;少部分煤炭汽运至山西大同、朔州、五寨转火车发往环渤海北方港口及沿线电厂,或通过蒙冀线发往秦皇岛港或曹妃甸港,或通过京包线、丰沙大线发往沿线电厂。准朔线、蒙华线的开通及蒙冀线运能的提升,彻底打开了蒙西煤源的外运通道。

## 7 结语

随着煤炭产能和铁路运力分布向“三西”地区集中、环保和安全检查的常态化以及“公转铁”政策的实施,火力发电企业很有必要开展燃料供应链研究和建设工作。

### 参考文献

- [1] 煤炭开采行业受疫情影响分析.世经研究[Z].
- [2] 动力煤:中短期以稳为主.永安研究[Z].
- [3] 杨海贤,李新威.改善燃料供应链[J].中国电力企业管理,2004(7):30-31.