

试论现代医院财务管理创新

Discussion on the Innovation of Financial Management in Modern Hospital

白晓玲

Xiaoling Bai

吉林省神经精神病医院 中国·吉林 四平 136000

Jilin Neuropsychiatric Hospital, Siping, Jilin, 136000, China

摘要: 作为现代医院经营管理的核心环节, 财务管理工作具有极强的综合性, 同时也受到多方面因素威胁。论文针对现代医院财务管理工作普遍现状展开讨论, 分析了其展开过程中存在的几方面问题, 同时详细论述了如何更好进行现代医院财务管理创新工作, 希望以此能够加强现代医院财务管理工作的提升。

Abstract: As the core link of modern hospital management, financial management has a strong comprehensive work, but also threatened by many factors. This paper discusses the general status quo of financial management in modern hospitals, analyzes several problems existing in the process of its development, and discusses in detail how to better carry out the innovation of financial management in modern hospitals, hoping to strengthen the promotion of financial management in modern hospitals.

关键词: 现代医院; 财务管理; 主要问题; 创新管理策略

Keywords: modern hospital; financial management; major issues; innovation management strategy

DOI: 10.12346/emr.v3i4.3888

1 引言

伴随着医疗行业的不断发展, 财务管理工作对于现代医院的管理运营的重要性被不断提及, 且财务管理工作对于确保医院管理的效率和质量, 保障医院健康稳定的运营发展都有着非常重要的作用。然而, 现阶段大多数医院的财务管理工作还存在一些不足, 在管理模式上需要进行进一步的创新。

2 现代医院财务管理的意义

医院财务管理主要通过资金投入和成本控制来实现财务控制。在医院发展方面, 成熟的财务管理模式和制度体系对于医院各项工作的正常运转至关重要, 对于医院的效益和社会影响有积极作用。

医院管理中, 对于财务的管理工作是较为基本的任务。医院的总体发展以及经济效益都离不开财务管理工作的支

持, 对于医院的长远发展影响深远。此外, 医院信息公开、财务管理等问题也会影响医院的正常工作, 财务管理上的不足也会给医院的发展形成或大或小的障碍。财务管理工作是医院在经济方面工作的重中之重, 医院的效益、管理、经营等方面都要继续围绕医院财务管理工作。同时也应该与当前的时代发展背景与相应政策相结合, 采取有力措施适时创新, 不断完善医院财务管理工作^[1]。

3 现代医院财务管理现状

现阶段中国现代医院处于高速发展阶段, 但在财务管理方面还存在一些不足, 主要反映在财务管理人员的综合素质不高、现代医院财务风险控制意识薄弱以及现代医院缺乏有效的预算管理机这几个方面。

3.1 财务管理人员整体素质偏低

财务管理这项任务的要求很高, 需要管理者具有足够强

【作者简介】白晓玲(1981-), 女, 中国吉林四平人, 本科, 高级会计师, 从事财务管理研究。

的专业能力与综合素质，在技术上也有门槛。与此同时，医疗机构在运营与管理模式上存在其特殊性，其财务管理工作也需要满足此要求。现代医疗机构的财务管理人员需要具备良好的专业知识和综合素质，才能保证财务工作的有效运行。但目前，现代医院财务管理的综合素质正在不断提高。财务管理者大部分能够满足在专业上与素质上的要求，但在管理创新的意识上也存在一些不足。在信息时代，财务人员积极应用信息化管理，但是医院财务管理者在这方面的提升明显不足，可能会影响现代医院财务管理工作的完善。

3.2 现代医院财务风险防控意识薄弱

医院作为独立的管理机构，在其运营过程中的风险因素众多，很可能导致财务风险的发生。是以，对于财务风险的管控工作必须要提起关注，保障医院经营管理的安全性。然而，在当前形势下，不少医院财务人员对财务风险防控的相关意识还不够深入，并没有真正了解财务风险可能会对医院造成的损失，对其防控工作意识不高。这种现象的出现主要是传统计划经济体制所留存下来的影响。医院财务人员对风险的防范意识不足，就很可能造成风险的产生，使得医院的财务与运营产生负面影响^[2]。

3.3 缺乏有效预算

迄今为止，在医院财务管理中并没有对财务预算给予足够的关注，现代医院大多对预算管理敷衍处之。提到部分医院虽然预算到位，但在实施过程中仍存在问题。这给财务管理的进行造成了严重的阻碍。同时，一部分医院在财务管理过程中，所采用的预算编制方法和运作方法上并没有形成统一，而相关的审核工作草草了之，势必会造成误差的出现，预算的意义并没有体现。

4 现代医院财务管理创新策略

针对以上笔者所分析的能够对当前现代医院财务管理工作产生影响的几方面因素，笔者认为，现代医院应该从以下方面着手，进而对财务管理工作进行创新，有效展开财务管理工作。

4.1 加强财务管理队伍建设

目前，正在进行的医改在某种意义上对医院的传统管理模式进行了天翻地覆的改变。另一方面，医改带来新的管理理念的同时也是对医院管理的一种挑战，财务管理工作面临新的难题。为了促进财务管理的发展，首先需要在财务管理人员上入手，建立起一支专业高效的财务管理队伍，不断提高员工的工作能力和综合素质，在此基础上才能够将医院的财务管理工作做好。此外，引进人才也是医院财务管理队伍提升的有效方式。现代医院在进行人才招聘时，需要重视人才的选拔，引进专业的财务管理人才为现代医院

服务，对于医院财务管理效率的提升至关重要。在医疗改革的大背景下，应该结合医院实际情况招聘与医院财务情报相关的人才，为现代财务工作的开展提供帮助。不断建设现代医院财务管理队伍，在人才培养上加大力度，在管理模式上进行积极探索与创新，激励员工更好地为医院财务管理工作贡献力量^[3]。

4.2 提高风险防范水平

医院的经营处在市场经济不断变化的环境之中，在发展和经营过程中不可避免地会遭遇各种财务问题和未知的风险。因此，通过风险管理进行规避是十分必要的，财务人员需要不断提高对财务风险的防范意识，建立风险防控机制，确保医院能够长期健康运营。为了控制风险，医院需要充分认识风险防范工作，建立健全财务预警机制。员工在工作过程中必须有足够的风险防范意识。为了提高财务工作的可靠性，保证医院的正常运行，有必要进行全面的分析和评价。

4.3 加强医院预算管理

预算管理是现代财务管理的重要组成部分，对保障现代医院的管理质量举足轻重。在现代医院财务管理中，预算管理的完善首当其冲。首先应当在管理制度建设上进行完善，强化员工对预算管理的注重。在预算管理进行过程中，应该保证预算分析的客观科学，保障预算管理工作的质量，之后及时分解工作落实到相应的部门之中。预算管理工作的有效进行，要求财务管理者充分了解当前医院所面临的社会、市场与经济等环境背景，在进行深入的研究分析的前提下，根据医院自身情况科学配置医院医疗资源，提高医疗资源的分配水平。

4.4 注重财务管理的信息化建设

计算机网络技术的发展使其深入到各行各业的生产管理当中，并起着至关重要的作用，医疗工作中计算机网络技术也发挥着越来越重要的作用。在此前提下，现代医院的财务管理工作也应该积极引入先进技术与理念，在信息化建设上提起足够的重视，利用数字化进行信息搜集整理工作，解放人工操作也降低了信息处理失误的出现。同时，对于网络技术的应用可以在财务管理工作中的远程处理等工作中发挥强大的作用。

4.5 建立完整的账户明细

首先，需要严格按照医疗保险单位的主要要求，建立详细账户，根据医疗保险基金的特点和使用情况区别对待，提高管理模式的针对性。按照一定的门诊和住院就诊频率，进行全面核算，确保会计信息的一致性。其次，在财务报表中写明健康保险。在每天收取住院费用时，可以及时与医保明细核对财务费用，并做好记录。最后，建立长期的稽核制度，

(下转第5页)

听记录员工的意见和建议；定期进行园区入驻人员总体满意度调查和各项服务保障业务的满意度调查，对调查意见进行整理分析并进行反馈，不断改进提升。

4 结语

在实现产业园区运营管理一体化保障模式后，专业公司将承担起产业园区的外联、安全、保密、服务保障的全部任务，通过服务质量提升行动，将产业园区建成为一个基础设施先进、能源管理科学、智能融合广泛、园区管理高效、公共服务完备、生态环境优美、节能减排显著、惠及全体员工的智慧园区。

在管理方案、技术标准、服务方式等方面不断完善补充，成熟后固化管理模式，逐步复制推广至同类产业园区，真正实现运营管理一体化保障。

参考文献

- [1] 周先平,刘军锋.中天合化工业务外包一体化管理[J].企业管理,2021(5):96-98.
- [2] 王崇宇.基于物联网的智慧园区信息平台的设计[D].北京:北京邮电大学,2020.
- [3] 张艳.智能制造和智慧园区发展的实践探究[J].中国市场,2021(14):195-196.

(上接第 11 页)

利用制度约束财务部门及时审计账务，并指定专人负责。在对账过程中，要对医疗应收账款和保险进行核对。检查确认债务清偿情况，对长期未清偿债务进行登记，并采取追偿措施。在还款细节不足的情况下，应及时联系医疗保险机构，确保还款过程的完整性。对于医院，财政部门 and 医保部门需要及时对账，进一步查明拒付原因。

5 结语

简而言之，现代医院的财务管理工作还要受到传统管理体制、管理意识、管理人员素质以及预算编制等多个方面的影响和限制，而且这些因素很可能导致财务风险的发生，制约了现代医院财务管理工作效率的提升。基于此，笔者针对

当前医院财务管理工作的具体情况提出几点促进现代医院财务管理创新的措施，从队伍建设、风险防控、预算管理以及信息化建设等几个角度着手加强医院财务管理的效率和水平。

参考文献

- [1] 王颖颖.试论现代医院财务管理模式创新[J].财经界(学术版),2014,9(333):184-185.
- [2] 张丽萍.试论新形势下现代医院财务管理模式创新研究[J].财经界(学术版),2018(12):91+103.
- [3] 张延红.新形势下现代医院财务管理模式创新研究[J].企业改革与管理,2015(13):131.