

# 科研事业单位资产管理的创新探究

## Innovation on Asset Management of Scientific Research Institutions

魏丹 杨倩

Dan Wei Qian Yang

中国船舶重工集团公司第七六〇研究所 中国·辽宁 大连 116000

No. 760 Research Institute of China State Shipbuilding Co.,Ltd., Dalian, Liaoning, 116000, China

**摘要:** 在中国经济快速发展的新形势下, 科研事业单位的基础设施得到了完善, 设备设施也有了数目巨大的提升, 固定资产数量剧增。对资产管理进行创新, 与预算管理有机结合, 可以相辅相成, 大大提升科研事业单位资产管理水平。

**Abstract:** Under the new situation of rapid economic development in China, the infrastructure of scientific research institutions has been improved, the equipment and facilities have been greatly improved, and the number of fixed assets has increased sharply. Innovate in asset management and organically integrate with budget management, which can complement each other and greatly improve the asset management level of scientific research institutions.

**关键词:** 科研事业单位; 资产管理; 预算管理

**Keywords:** scientific research institutions; asset management; budget management

**DOI:** 10.12346/emr.v3i3.3395

## 1 引言

随着中国经济快速发展, 中国国有企业改革的加快推进, 科研事业单位的改革也在深入展开, 要求科研事业单位进行管理创新。资产管理的水平直接影响科研事业单位的运营和发展, 同时也影响着科研事业单位改革增效的成果<sup>[1]</sup>。因此, 有必要对资产管理进行创新, 与预算管理进行有机结合, 提升科研事业单位资产管理水平。

## 2 目前科研事业单位资产管理普遍存在的问题

### 2.1 资产管理制度执行力度不够

科研事业单位固定资产管理制度主要来自两方面, 一方面多为财政部门、中国国资委以及上级机关下发的制度内容, 另一方面是对单位内部制定的具有针对性的制度。有些科研事业单位会制订一套较为完整的管理制度体系, 但有关制度在执行的过程中, 因监管力度不到位, 相关人员没有深入的认知, 会导致出现执行内容不彻底, 甚至还夹杂一些客观与主观的因素, 致使相关的制度内容没有落实到位, 例如,

在日常管理过程中, 单位人员会有流动及离职等问题, 这时没有对资产内容进行完整的交接工作, 就会出现记录上的差异化。同时, 对新购进的、科研项目验收形成的资产等固定资产内容没有进行及时校验、登记等工作, 也会出现记录上的差异, 影响最终的记录工作。

### 2.2 资产没有进行优化配置

事业单位内部各部门间缺乏有效的沟通, 致使国有资产没有得到充分的利用。由于没有充分整合相应的资源内容, 导致不同部门间的固定资产会出现整合失误的问题。长此以往, 造成了部门间占有资产的不均衡性, 会使一些固定资产出现短缺与闲置并存的问题。

### 2.3 资产管理人员专业知识欠缺

事业单位对固定资产管理人员的综合技能并未提出硬性要求, 因此, 很多在岗的固定资产管理人员并不具备相关的专业知识和技能, 在后面对这些固定资产维修保养时, 因不具备专业的管理技能, 无法进行最合适的处理, 有可能造成不必要的浪费。

【作者简介】魏丹 (1982-), 女, 中国吉林长春人, 硕士, 工程师, 从事管理研究。

### 3 实现资产管理与预算管理结合的价值

资产管理和预算管理都是科研事业单位日常管理的核心内容,两者之间存在着较为密切的关联,预算编制可以为资产配置提供依据和方向。在科研事业单位中,不同类型的资产有着不同的分配管理方式,大部分资产都是通过预算分配。因此,可以将资产管理与预算管理结合起来,根据资产的使用计划编制财务预算,通过财务预算对资产的使用进行约束,避免不必要的浪费<sup>[2]</sup>。实现资产管理与预算管理的结合,可以发挥二者相辅相成的作用,降低管理综合成本,为单位可持续健康发展奠定基础。

### 4 事业单位资产管理和预算管理结合容易存在的问题

#### 4.1 部门之间责任不明确

对于事业单位来说,在预算管理和资金管理方面一般都是不同的部门分别负责,只有有限交叉。为了使资产管理和预算管理能够有机结合,事业单位需要对财务管理体系做出相应调整。按照目前的管理方式,无法对事业单位的现有资产进行合理分配和使用,难以实现规范化管控,致使大量资金被无故浪费,也对事业单位持续发展造成较大影响。事业单位在进行管理活动时,其中预算部门和资产部门都发挥着非常重要的作用,两个部门之间也有着非常紧密的联系,并且各种工作任务也都容易有交集。但一些事业单位并没有将这两个部门的工作职能进行明确的划分,使得部门间的权责和职能很不明确,所以如果事业单位在发展中,一旦发生财务风险问题,这两部门之间都缺乏承担能力,甚至相互推诿,严重影响了财务管理工作的效率和有序性,这是影响事业单位资产管理和预算管理整合的主要原因,所以,明确部门责任和健全管理机制是目前所急需解决的问题。

#### 4.2 部门间沟通时效性欠缺

在事业单位中,对于财务预算管理模式的分析一般采用节流方式,从而使事业单位中资金的监督和控制得到强化。事业单位需要做好每个部门的预算工作,各部门之间要加强联系和交流,以保证预算编制的准确性和有效性,但就目前发展现状而言,事业单位各部门之间缺乏沟通和联系,预算编制方案在执行过程中,经常发生超预算和超概算问题,这时对于资金的限额和在计划范围内各项业务的实行就要进行重点把控。这样的管理方式太过注重对资产存量增加的控制,但对于资产的全面管控还不能实现。

#### 4.3 预算编制和执行的效果不匹配

事业单位要把资产管理和预算管理进行有效结合,关键的一步就是要对资产预算进行科学的编制,并且要严格地执行。但实际上很多事业单位都没有把预算的编制与执行建立有效的同步关联,使得实际的预算执行效果与预算编制之间严重不匹配,从而使得预算执行期间对于资产管理控制的效果不能达到理想的状态,也使资产的管理与购置环节出现了

很多问题。比如事业单位在进行资产管理时,由于其拥有的资产实物量和资产维护以及在日常消费当中所存在的矛盾,所以在这种情况下对于各项经费的合理化安排就不能实现。

### 5 事业单位资产管理和预算管理结合的实施思路

#### 5.1 健全资产管理制度

为了使预算管理和资产管理能够进行有效的结合,就要资产管理的制度进行健全,从而使预算管理和资产管理的工作能够得以规范,并实现对于资金的合理配置和优化,单位资金的使用效率才能得以发挥。而且除了对资产部门和预算部门的职责进行明确外,还要打造信息财务管理平台,将事业单位的资产管理汇总到一个平台上,实现资金信息共享。及时发现数据和预算计划之间的差距,加强资产管理部和预算管理部门之间的联系,为事业单位决策者提供更加有效的决策依据。

#### 5.2 做好资产的核查工作,制定合理的资产配备标准

事业单位财务部门所提供的资产情况一般都是账目的形式,实际的情况和账目之间还存在着很多的不同,使得事业单位管理人员并不能够充分了解资产的实际情况,也无法给单位的决策计划或者预算计划的编制提供相应的依据。

为了能够更加充分地掌握单位资产的使用情况,还要将档案记录做到详细。信息化管理平台的搭建,不但使信息传递和共享的速度加快了,还能够为预算编制工作提供更有价值的参考,从而使预算方案更贴近实际,使资产管理与预算管理能够更加紧密地整合到一起。

事业单位在对财务预算进行完善时,要制定出合理的预算计划,确定资产配备情况,从而避免各部门为追求其自身利益对资产进行过渡购置,这样就可以减少成本的支出,也能充分利用好各种资源<sup>[3]</sup>。

### 6 结语

总之,将资产管理和预算管理进行有机结合,对科研事业单位的财务管理工作来说是非常重要的。财政管理水平不断提高,对事业单位的财务管理工作也提出了很高的要求,资产的安全性也得到了的保障,从而使资产配置、事业单位的运行机制能够更加合理,使管理成本得以精简。事业单位要对预算管理工作进行落实,并与事业单位战略发展的需求进行结合,从而创造更高的社会价值和经济价值。

#### 参考文献

- [1] 邓露露.行政事业单位资产管理与预算管理相结合的探析[J].财会学习,2020(34):68-69.
- [2] 李霞,火霞.事业单位资产管理与财务预算的结合[J].现代经济信息,2020(6):97-98.
- [3] 陈美宁.事业单位固定资产会计核算思考[J].财会通讯,2010,7(483):57-58.