

关于集团公司财务共享中心的构建及发展研究

Research on the Construction and Development of the Financial Sharing Center of the Group Corporation

李锦晶

Jinjing Li

广东汇源通集团有限公司 中国·广东 佛山 528200

Guangdong Huiyuantong Group Co., Ltd., Foshan, Guangdong, 528200, China

摘要: 加强企业内部财务管控、有效整合集团资源、及时反映财务数据信息是目前大部分企业的首要问题。作为当下先进的现代化财务管理措施,财务共享中心能够运用现代化技术解决这些难题,降低成本、提高效率,为集团公司的发展提供新的思路。

Abstract: Strengthening the internal financial control of enterprises, effectively integrating group resources, and timely response to financial data and information have become the primary problem for most enterprises at present. As the current advanced modern financial management measures, the financial sharing center can use modern technology to solve these problems, reduce costs, improve efficiency, and provide new ideas for the development of the Group Company.

关键词: 集团公司; 财务共享中心; 构建; 研究

Keywords: group company; financial sharing center; structure; research

DOI: 10.12346/emr.v3i2.3354

1 引言

目前中国经济的迅猛发展为集团公司的内部管理带来巨大的优势,部分企业开始利用财务共享中心来管理集团公司的财务核算,一定程度上控制了财务风险,并提升了财务管理工作的效率,但财务共享概念兴起的时间较短,企业通过财务共享管理体系来实现经济结构转型也存在一定的弊端,如母公司对子公司的管控等。随着5G技术、云计算技术、以及大数据的广泛应用与普及,加快了各企业发展自身财务共享中心的步伐,这种共享平台通过集中处理非关键性操作来强化各部门的联系,实现了信息共享,对集团公司的长远发展意义重大。

2 财务共享中心的概念

“共享服务”这一概念最早由美国的福特公司提出,经过各领域的专家、学者的研究与分析,开始将这种理念应用于大型集团公司的财务管理当中,如中石油、海尔、苏宁等,这些企业的财务共享以整体的业务流程处理为依据,通过优

化组织结构、提升并规范流程、降低企业成本来为客户提供一种分布式的财务管理模式,其理论由具体服务拓展而来,财务共享一直是近些年集团公司财务转型的关键话题。当前财务共享中心的主要模式共有四种,即基本模式、独立经营模式、市场模式和高级市场模式,其宗旨是运用先进的信息技术改造或优化财务工作的环节,集中处理其中重复性较高的基础类工作,涵盖了传统财务管理模式的大部分职能^[1]。

3 财务共享中心的现状及发展

财务共享的初衷是实现规模经济。从目前中国各集团企业的经济效益来看,超过70%的企业都在应用财务共享中心进行企业财务的全面把控,但中国财务共享起步较晚,相关标准和制度尚未成熟,大部分决策者仍缺乏对建设企业财务共享中心的认识,未尝到财务共享带给集团公司的“甜头”,迫切需要更加规范、专业的财务服务。从长远发展的角度来看,财务共享中心将会在集团公司的未来发展中扮演重要的角色,能够为企业发展提供战略决策的参考并起到约

【作者简介】李锦晶(1982-),中国广东人,本科,中级会计师。

束和监审等作用,有利于实现财务管理目标。企业的财务部门属于重要的战略部署单位,与日常的生产经营和管理运作息息相关,而财务共享中心能够在企业面对大型财务活动时提供可靠的数据支持,为管理层决策提供一定参考,同时还能承担部分的企业内部审计工作,在确保财务报告数据的真实性与有效性的基础上,明晰企业职责,加强监管与调控^[2]。

4 集团公司构建财务共享中心的重要因素

4.1 内部发展的需要

传统的财务工作在管理上的滞后表现自然导致工作难以开展,淘汰就成了必然的结果,现阶段市场竞争日益激烈,如不对自身的财务系统进行合理改善,势必会为企业埋下未知的安全隐患,这种过时的模式对提高企业竞争力毫无帮助。因此,首要任务是建立正确的财务管理体系,而建设集团公司的财务共享中心正是提升财务管理效率和业务能力的有效手段,事实证明,应用云计算和5G等新型技术确实能够满足企业在不同项目中的决策需求,财务共享中心这些良好的优点充分解决了传统财务模式遗留的难题,对于集团公司的长远发展而言,财务共享中心的构建是满足企业需求的必然选择^[3]。

4.2 外部因素的推动

一旦企业的发展上升到一定规模,就不再是工作态度和积极性之间的较量,而是企业管理与软实力的比拼,建设财务共享中心可以让企业的管理效率、管理质量、科技应用等均获得一定程度的提升,远远优于传统的财务模式。所以大部分的集团企业都主动提出建设财务共享服务中心,其余的少部分企业在看到其他集团公司的综合管理水平大幅提高之后,也只好启动财务共享建设计划,为自身市场竞争力的提升和未来发展做好充足准备。另外,国家政策的影响也是一个重要因素,根据中国《企业会计信息化工作规范》中的相关要求,大型企业要勇于探索、建设财务共享服务中心,培养专业的财务人才,规范财务工作有序进行,促进企业可持续发展。

5 集团公司财务共享中心的构建策略

5.1 组织结构与信息平台的构建

集团公司财务共享核心就是完整的组织结构,既要包含财务共享中心与其他部门的定位,又要包括内部组织结构的框架设置,所以从企业定位的角度来讲,财务共享服务中心可分为两种:一种是作为财务部门的一个下属单元进行运作,只需将其设置在企业的财务部门名下即可。而另外一种则是独立于财务部门之外的专属单位,扩展性极强,经过发展之后可以向部分外部单位提供财务服务。此外,信息平台的建设也是相当重要的环节,集团公司可以通过这一财务共享平台来储存财务工作、制度以及相关数据,信息平台会根据类型和格式对其进行划分并整理,确保后续的财务工作能够按照标准程序进行。

5.2 业务流程构建与具体环节

财务共享中心是为了解决各项财务工作中出现的问题而

存在的,一致的操作让财务信息更加公开化,各个流程更加标准,具体可以分为四个环节:首先是总账流程,利用数据库来储存各项财务信息,如果需要对信息进行查阅,可以根据代码或权限进行相关数据和记录的查验,总账管理系统会定时以财务报表的形式展示出集团公司的财务状况,这样就能改变信息的滞后性,大幅提升财务工作效率。其次是应付板块流程,这一环节通常由生产部门和采购部门负责生成采购计划和订单,只需要根据订单编号来核实货物的规格、数量等参数就能利用系统进行信息整理,完成最终付款。再次是应收板块流程,主要是将合同的统一标准整合进财务系统,通过系统来进行开具发票一类的财务工作,此时财务系统的相关区块会先确认实际情况再传达给客户,此过程全程均由银行控制信用度。最后是费用板块流程。这里需要建立由员工独立操控的报销系统,通过填写相关单据来出具体体的员工信息,财务共享中心会在各项信息及数据处理完毕之后完成报销流程。

5.3 人才规划与绩效体系的构建

建立合格的人才规划体系,积累财务人才储备是集团公司财务共享中心构建不可缺少的一部分,这一点除了企业现有的财务人员之外,还需要企业加强对高级财务人员和高级管理人员的招揽,利用各种渠道的人才招聘来确保全体财务工作人员技能的专业程度,让财务团队始终保持活力,另外将工作重心转移至各项财务业务环节当中,合理分配相关资源,提升整体工作质量。这里有一点需要注意:财务共享中心投入使用前应签订相关协议,保证所有的工作职责都落实到每个环节、每个员工,基于财务工作的服务水平定期开展绩效考核,促进并完善人才规划与绩效体系的建立。

6 结语

集团公司财务共享中心的构建需要结合阶段性目标按照流程逐步实施,这样才可以起到降低企业成本、提高工作效率、为企业提供战略决策的作用。现如今,这个市场环境愈发复杂,集团公司的成功转型已离不开财务共享中心的构建与发展,现代化技术已经让信息共享成为主流,集团公司必须根据自身发展需求来构建财务共享中心,结合新技术集中进行全面的财务预算管理,并针对企业实时的财务状况进行适当改进或更新,让信息化的财务共享平台始终保持领先状态,实现财务管理质量与效率的全面提升,推动企业积极发展。

参考文献

- [1] 苏蕾.集团公司构建财务共享服务中心存在的问题及对策研究[J].经营者,2020,34(10):130-131.
- [2] 吴亚平.集团企业财务共享服务中心构建难点与应对研究[J].科技经济导刊,2020,708(10):241-242.
- [3] 张燕.集团型企业财务共享中心的构建实践——以H集团为例[J].中国商论,2019(18):181-182.