

# 基于企业内控的财务管理功能及其优化

## Financial Management Function and Its Optimization Based on the Internal Control of the Enterprise

周卫萍

Weiping Zhou

湖南中信通信有限公司 中国·湖南长沙 410007

Hunan CITIC Communications Co., Ltd., Changsha, Hunan, 410007, China

**摘要:** 财务管理工作是企业内部十分重要的基础工作,在企业内控管理工作的作用下,财务管理工作的质量就变得更加重要。论文针对这一话题,首先对两者的相互关系进行了分析,又重点提出财务管理的重要意义,最后通过对实际工作中常见问题的分析,针对性地提出部分优化建议,以希望中国企业能够为经济社会的发展充分发挥出自己的力量。

**Abstract:** Financial management is a very important basic work within an enterprise. Under the influence of internal control and management of an enterprise, the quality of financial management becomes even more important. Aiming at this topic, this paper first analyzes the relationship between the two, and focuses on the importance of financial management. Finally, through the analysis of common problems in practical work, some optimization suggestions are put forward, hoping that Chinese enterprises can give full play to their own strength for the economic and social development.

**关键词:** 企业内控; 财务管理; 优化策略

**Keywords:** enterprise internal control; financial management; optimization strategy

**DOI:** 10.12346/emr.v3i1.3331

### 1 引言

随着中国经济社会的发展,财务管理工作也随之发生了翻天覆地的变化,财务管理工作涉及企业日常生产生活的诸多方面,现已成为生产生活中必不可少的重要元素。其中,企业内控作为财务管理工作中重要影响因素,在财务管理工作领域扮演着十分重要的角色,但是就目前的发展形式而言,财务管理内部的部分问题依旧未能完全解决,依旧对工作产生着十分不利的影响,因此,对于企业内控的财务管理功能及其优化问题的研究就成为了一个十分重要的研究课题。

### 2 企业内控与财务管理的相互作用

在宏观意义上讲,企业内控与财务管理之间是相互对立统一的关系,从对立的方面来看,两者具有不同的作用任务,分别对应企业内部的不同工作内容,但从统一的方面来讲,两者相互依存,相互扶持,一同促进企业的发展。财务管理是企业内部工作的重要元素,也是最重要的物质基础,良好的内控管理可以保证企业财务决策的科学性和稳定性,没有一个良好的控制,再完美的财务工作都会被其他工作影响。尤其是在政策方面,如果企业内控工作没有做好,财务管理

工作就没有很好的工作标准以及工作监督力度,就会造成许多工作漏洞,最终导致财务问题。企业内控管理工作需要精确的财务分析来保证企业活动的正常顺利进行。良好的财务管理工作可以帮助内控工作掌握更加准确详细的企业内部信息,实现企业内部财务活动全面把控,这样才有利各种资源的合理分配,达到最好的工作效果。

因此,两者表现出相互促进、相互补充的发展状态,一方面,企业内部做好企业内控管理工作有利于统筹企业内部各项工作,为企业经济的快速发展和积累提供更好的环境和条件,更有利于使生产效率和经济效益保持更好的状态。另一方面,良好的财务管理作为企业内部内控工作提供物质支持,让工作更有力、更有效。值得一提的是,两者的共同作用还可以实现企业内部经济风险的安全识别,在两者产生矛盾时,统筹两者的工作就能很好地排除实际的生产过程中存在的安全风险,保证企业可持续发展。

### 3 财务管理在企业内控工作中的重要意义

资金资源是一个企业最基本也是最重要的物质基础,没有一定的经济基础,企业的正常生产活动就无法持续进行,更不用说内部的发展和扩大。因此,财务管理对企业内的工

作具有十分重要的意义。接下来,我们详细分析一下财务管理在企业内控管理工作中的实际意义。

### 3.1 良好的财务管理工作可以提供可靠的会计信息

良好的财务工作必然是对企业内的资金运行情况有一个科学准确的统计和预测,因此良好的财务管理工作可以提供科学准确的会计信息。准确的会计信息是保证企业内控管理工作以及企业内部的其他工作的基础和必要条件,也是保证企业各种业务信息以及会计资料真实性、可靠性的必然要求。在当前激烈的市场竞争条件下,市场对企业的最基本要求就是把握好会计工作的可靠性和真实性,这样才能保证正常的市场活动,促进企业和经济社会的发展。除此之外,财务内部的各种问题大都是由于财务管理工作出现问题而引发的,最常见的挪用企业资金、贪赃等经济犯罪,都是因为会计信息不准确,甚至存在虚假的漏洞造成的,因此做好财务管理工作对企业的发展十分必要。

### 3.2 良好的财务管理有利于将资金和工作人员联系起来

企业资金链是贯穿企业整个生产活动的物质基础,它存在于企业生产活动的方方面面,在生产活动的各个方面,要想做好企业内部的全面管控,仅靠静态的制度和标准是无法做到的,这时候就需要良好的财务管理工作将资金与工作人员紧密联系起来。在生产活动的各个环节如原料采购、产品生产、产品销售中等,将资金流与负责个人和团体紧密联系起来,这样既可以将责任实现明确化,又方便管理每一个过程的资金流向,防治内部的不良行为发生,从而提高企业内部的生产工作质量<sup>[1]</sup>。

### 3.3 良好的财务管理工作能够及时优化企业内部控制管理结构

良好的财务工作为企业内控管理工作提供及时准确的企业信息,方便管理层及时根据实际情况调整内控管理工作的重点和方法,从而及时优化企业内控管理工作的结构。良好的财务管理可以更好地协调企业不同部门之间的利益冲突,做到良好的资源分配,从而保证企业内部控制管理工作能够顺利进行,提高不同部门之间的沟通能力,优化整体的管理结构<sup>[2]</sup>。

## 4 对优化财务管理的建议

### 4.1 革新方向分析

由以上内容可知,良好的财务管理工作对企业内控管理工作甚至企业未来的发展前景都十分有益处,因此优化财务管理工作是十分必要的。随着中国经济社会的发展,已经可以看到不少企业在这方面开创出了新视野,但是,依旧有一些问题不能很好的解决。例如,在当前的市场经济环境下,部分企业还不能找到适合自己适合时代的完善管理体系。对

于部分企业,尤其是一些中小型企业,没有很好的利益观念,只针对眼前的利益进行投资,以经验为支撑,放弃了财务管理的科学性。再例如,企业内部的财务管理工作人员的相关工作没有融入内控管理意识,尤其是分析预测工作,没有将企业内控工作考虑在内<sup>[3]</sup>。

### 4.2 改革意见

第一,统筹企业内部内控工作和财务管理工作的关系,加强两者的工作融合性,在实际工作过程中,充分思考两者共同发展的方法,实现共同进步。

第二,加强财务管理的科学性。财务管理的科学性首先要保证财务预算工作的科学性,这就要求财务管理人员熟悉企业内部的各项工作事物和项目发展状态,灵活制定科学合理的预算方案,这对企业内部的资源合理分配十分有意义,有利于让资金充分发挥出自己的作用,还能在一定程度上减少不良行为的发生。财务管理的科学性要实现财务统计工作的准确性,利用好“互联网+”这个大的时代背景,将财务数据利用云平台技术实现内部共享,一方面可以对有异议的决策及时提出建议,还可以将财务透明化,实现内部人员和社会大众内外双向监督,加强监督力度<sup>[4]</sup>。

第三,提高财务管理人员的职业素养。一方面,提升财务工作人员的准入机制,保证其职业技能和道德品质能够胜任工作;另一方面还要加强对工作人员的培养工作,尤其是新入职和没有经验的员工,不但要进行理论教学,还要找好师傅,手把手实践教学。

## 5 结语

财务管理工作作为现代城市生活十分重要的生产元素,其作用在一定程度上影响着一个企业的经济发展速度,从而影响着当地人民生活水平,这对中国的经济社会发展以及实现中华民族伟大复兴都具有十分重要的意义。中国财务管理工作已经较为成熟,但我们也要承认,目前仍然有许多问题并没有及时解决,财务管理工作中的部分问题还是存在很大的发展空间,所以我们在这些方面的研究还有很长的路要走,还需要社会各行各业相互助力,攻坚克难。

## 参考文献

- [1] 王冰.企业内控管理与财务风险防范研究[J].财经界,2020(8):215.
- [2] 裴文君.企业内控管理与财务风险防范对策关键思路分析[J].科技经济导刊,2019,27(19):191+190.
- [3] 许玲.国有企业内控管理及财务风险防范思路探究[J].现代国企研究,2019(12):266-267.
- [4] 熊颖颖.分析财务在企业内控管理中的作用[J].现代营销(下旬刊),2016(5):124-125.