

财务共享对内部控制系统建设的影响研究

Research on the Influence of Financial Sharing on the Construction of Internal Control System

杨娟娟

Juanjuan Yang

国家能源集团神东煤炭集团 中国·陕西 榆林 719315

National Energy Group Shendong Coal Group, Yulin, Shaanxi, 719315, China

摘要:新时期下,随着我国经济的发展和社会的进步,信息技术也跟着迈上了新的台阶。在此背景下,企业在内部控制工作上也逐渐实现了财务共享,在很大程度上也提高了企业内部控制系统建设的水平。文章对会计内部控制理论与财务共享理论进行了概述,并分析了财务共享对内部控制系统建设的影响以及在财务共享下企业内部控制的优化措施,希望对企业实际的内部控制工作有所帮助。

Abstract: In the new era, with the development of my country's economy and social progress, information technology has also reached a new level. In this context, enterprises have gradually realized financial sharing in internal control work, and to a large extent also improved the level of enterprise internal control system construction. The article summarizes the accounting internal control theory and financial sharing theory, and analyzes the impact of financial sharing on the construction of internal control system and the optimization measures of enterprise internal control under financial sharing, hoping to help the actual internal control work of the enterprise.

关键词: 财务共享; 内部控制系统建设; 影响

Key words: financial sharing; internal control system construction; impac

DOI: 10.36012/emr.v2i5.2559

1 引言

经济社会的发展进步虽然对我国企业的发展带来了新的契机,但是,与此同时,也增加了企业经营发展的压力,特别是对于一些经营规模较大的大型企业来讲,其外部竞争环境更加严峻,这就需要企业加强内部控制和管理,应用财务共享模式,强化企业内部管理效益,最终提升自己的综合竞争力。

2 会计内部控制理论与财务共享理论的概述

2.1 财务共享理论概述

我国原本的财务理论其在内容上是按照分散管理为核心的,在这个过程中,一些跨国经营的集团或者是公司的各个分支机构和各地的财务在日常的发展过程中都是独立的,因此,在此模式下,总公司或者是上级部门对下级的财务管控都较为困难,不利于实现财务工作的统一管理,在一定意义上也会影响采财务信息的整体质量,降低企业的资金安全性能,增加企业的财务风险。

财务共享服务模式和传统的财务分散管理模式相比较,可以有效解决财务分散管理的成本高且效率低的问题,对不断重复的财务流程进行总结,然后提交给财务共享服务中心

【作者简介】杨娟娟(1984~),女,陕西省榆林市人,中级会计师,从事会计方面研究。

统一来完成,在很大程度上可以提高企业财务核算工作的效率和质量。另外,在财务共享模式下,企业还可以在内部建立完善的市场机制和机构部门,这就是完整的企业财务共享中心,可以实现财务工作的市场化。

2.2 内部控制理论概述

内部控制指的是在特定的情况下,企业出于提高经营效益方面的考虑,对各类资源进行有针对性的获取,以此来达到财务管理目标。企业的内部控制制度则主要指的是企业为了实现经营管理水平,将内部控制制度贯穿在企业的经营决策和业务中,完善企业的内部治理结构和业务流程,进而形成相互监督制约的结构。同时,企业利用内部控制还可以提高企业决策的科学性和准确性,以此来提高企业的应用效率和管理效率^[1]。

3 财务共享对内部控制建设的影响

3.1 有利于提高企业内部控制质量

应用财务共享模式,在企业控制系统建设工作中发挥着至关重要的作用,其首要积极影响就是有利于提高企业内部控制质量。具体表现为:

3.1.1 有利于降低内部控制成本

企业实施财务共享模式,可以改善运营流程。企业在经营发展的过程中,在信息系统的构建更新方面,所投入的人力资本也会逐渐增大,在人员机构信息系统设置完成以后,则需要按照相关的流程进行逐步实施。在这个过程中,企业原本分散的资源实现了统一规范、科学合理的使用,进而提高了企业资金的利用率,降低企业内部控制工作的成本。另外,在财务共享模式下,企业的分公司或者是分支机构的应收账款和总账、银行存款等都会在财务共享服务中心进行统一的处理。

3.1.2 有利于提高企业会计信息质量

通过建立完善的财务共享模式,企业的各种基础信息都可以汇总到财务共享服务中心,所有的工作都是透明且较为高效的,在很大程度上降低了财务信息的处理时间,提高了会计信息的处理质量。

3.1.3 有利于提高企业内部管理的效率和质量

在我国传统的财务管理模式下,企业在内部控制工作上,一般情况下,下级部门需要登记原始凭证和记账凭证,然后以月为单位进行逐层的上报。在这个过程中,上级在对下级的财务信息的获取较为滞后,同时还容易出现失真的情况,增加企业内部控制过程中的财务风险。而在财务共享模式下,上级可以直接在财务共享系统中搜索到下级的信息,

从而可以更加及时有效的进行财务管理方面的引导,提高财务管理工作的效率。

3.2 增加了企业内部控制工作的风险

3.2.1 增加了信息系统风险

现阶段,很多企业的财务共享模式都是建立在整合的ERP系统的基础上,对于跨国的公司或者是企业来讲,如何进行会计信息系统的整合,这就是一个复杂且循序渐进的过程,需要投入较多的资金。另外,我国很多企业的信息系统在实际构建的时候仍然是建立在原有的财务软件的基础上,其和其他的子系统之间并没有实现有效的端口连接,或者是存在接口不畅的情况。由于尚未建立起完善的ERP系统,因此,在会计信息流转的过程中会出现重复的情况,导致系统数据不能实现同步。

3.2.2 增加了人力资源风险

企业在建立财务共享模式的过程中,其对下级机构的权限则会相对的弱化,因此,在一定程度上也增加了人力资源风险。另外,财务共享中心还需要大量的财务人员进行充实,但是,如何实现下级机构的冗杂的财务人员的有效利用,是当前所有企业需要考虑的问题。另外,企业在进行招聘员工和人事调动的时候,也需要付出一定的成本^[2]。

3.2.3 增加了业务流程风险

企业在构建和应用财务共享模式以后,整体的信用和筹资能力也会跟着有所上升,资金使用成本越来越低,也增加了企业业务流程风险,这就需要企业完善财务管理规则。另外,因为各项业务流程较为复杂,一项费用的单据可以在好几个人手中停留,然后才可以递至财务共享中心进行审核,虽然也强化了内部控制工作的效果,但是,却增加了业务流程风险。

4 在财务共享下企业内部控制的优化措施

4.1 对内部控制建设目标进行精确控制

企业需要加强对财务共享模式的分析,结合实际财务共享服务中心的要求,对原本的内部控制体系进行完善,精确控制内部控制建设目标。具体措施如下:

第一,企业需要结合当前的经营管理情况,再融合财务共享服务中心管理的灵活性方面的特点,从中选择对企业的经营决策和内部控制工作有用的信息,在此基础上进行内部体系的优化,提高企业内部经营管理工作的规范性和有序性;第二,企业还需要了解财务共享服务中心的整体规划,保证企业的经营决策可以顺利落实;第三,企业需要加强对内部控制的目标导向,就如何保证企业经营管理的合法性和科

学性,提高企业的资产安全性方面进行内部管理,制定内部管理工作的目标。

4.2 建立完善的财务共享中心内部控制流程

企业在应用财务共享模式的时候,还需要建立完善的财务共享中心内部控制流程,实现对企业内部控制流程的优化。具体措施如下:第一,企业需要建立完善的内部稽核质量控制体系,实现企业业务流程操作的规范化;第二,企业需要加强对财务工作的分析,规范企业的财务核算和资金管理等工作,并加强对企业财务制度和内部控制制度执行情况的落实监督,对于一些不规范的行为要及时发现和解决,降低企业的财务风险,充分发挥财务共享服务中心的作用;第三,企业还需要重视对票据部门、核算部门以及结算部门等的复核,为企业的财务共享中心的工作进行部门支持。

4.3 加强内部审计监督

在企业内部控制工作中,内部审计工作也发挥着较大的作用,因此,企业在建立财务共享模式的时候,还需要加强内部审计监督。

第一,企业需要提高内部审计部门的独立性,具体可以

在组织内部设置内部审计委员会,负责对企业内部控制的实施情况 and 自我评价情况进行监督,保证企业内部控制工作的有效性;第二,企业还需要对内部控制审计等相关工作进行协调,促进企业内部审计工作的顺利进行;第三,企业还需要不断提高审计工作的质量,利用内部审计工作,实现企业的经营目标;第四,企业还需要规范内部审计工作,对相关的工作流程进行梳理,深化审计工作的效果^[3]。

5 结束语

总而言之,建立完善的财务共享服务中心,应用信息化技术,是企业提高内部控制工作的效果,促进财务转型的有效手段,因此,具有较高的分析价值。

参考文献

- [1] 郭靖韬. 财务共享对内部控制系统建设的影响研究[J]. 信阳农业高等专科学校学报, 2018, 028(001): 59-60, 63.
- [2] 贾李佳. 财务共享服务中心对企业内部控制的影响分析[J]. 中国总会计师, 2019, 188(03): 168-169.
- [3] 张敏. 浅析财务共享对企业内部控制质量的影响[J]. 现代营销(信息版), 2019(12).

(上接第48页)

4.4 实现大数据管理理念的真正强化

传统的人力资源管理思维,已经无法满足大数据时代石油企业的运营要求,而若想将人力资源管理理念从根本上转变,则必须将企业领导层作为首先切入点,使其明确意识到管理改革对于企业发展的重要意义。而对于石油企业的领导层而言,则更是要做到高瞻远瞩,从长远的角度来考虑企业的生存与发展,正确看待大数据建设能为企业带来的益处,只有态度树立的正确,才能在强化人力资源管理的基础上,帮助企业在竞争激烈的市场环境中脱颖而出。如此一来,信息化就能在人力资源管理中更加顺利的落实,从而促进企业各岗位工作效率的真正增强。

5 结束语

综上所述,未来石油企业所需承担的竞争压力还会不断加大,而若想真正意义上将压力转化为动力,则内部管理和外部经营的优化就必须共同提上日程,同时这也是企业优化升级的关键保证,是提高综合竞争力的必要途径。而人力资源管理作为企业最关键的构成之一,结合大数据技术展开完善和更新,也是企业向现代化转型中不可忽略的重要条件,进一步帮助企业实现更加广阔的发展。

参考文献

- [1] 骆国明. 大数据时代石油企业人力资源管理变革的思考[J]. 中国石油和化工标准与质量, 2019, v. 39; No. 504(22): 71-72.
- [2] 果帅珂. 关于大数据时代企业人力资源管理变革的几点思考[J]. 科技展望, 2017(05): 192-192.