

国际工程合同索赔与变更优化研究

Research on Claim and Change Optimization of International Engineering Contract

毛国华

Guohua Mao

中国葛洲坝集团国际工程有限公司 中国·北京 100025

China Gezhouba Group International Engineering Co., Ltd., Beijing, 100025, China

摘要: 在国际工程建设过程中, 加强不可预见的合同管理和索赔研究对建筑公司的发展具有十分重要的意义, 是建筑公司获得经济效益的保证。基于国际工程的实践经验, 论文解释了如何在工程变更中做好工作, 并提出了实现变更索赔成功的重要条件, 即紧抓合同, 实现互惠互利。

Abstract: In the process of international engineering construction, strengthening unforeseen contract management and claim research is of great significance to the development of construction companies and is the guarantee for construction companies to obtain economic benefits. Based on the practical experience of international engineering, this paper explains how to do a good job in engineering change, and puts forward the important condition to realize the success of change claim, that is, to grasp the contract and realize mutual benefit.

关键字: 国际工程; 合同管理; 变更索赔

Keywords: international engineering; contract management; change claim

DOI: 10.36012/emr.v2i4.2267

1 引言

合同是建设工程顺利运行的重要保证, 加强合同管理是发展市场经济的客观条件。在国际工程中, 合同是保证双方利益的重要保障。因此, 在国际工程建设中应加强合同管理。通过对国际工程合同管理和变更索赔的研究, 为中国企业从事大型国际通用工程合同管理和变更索赔提供了基准^[1]。

2 国际工程合同管理

2.1 做好合同的谈判和评审

国际工程由于项目的综合性和复杂性, 将面临更多的风险, 稍有不慎, 将会使企业出现亏损, 因此在合同签订过程中要做好合同的谈判和合同评审, 防范合同风险。第一,

要做好合同的谈判工作。授标之前的合同谈判是国际工程承包项目中不可缺少的阶段。承包商通过谈判可以澄清标书中某些含糊不清的条款, 争取改善不利合同条件, 谋求公正的合法权益, 使权利和义务达到平衡, 以规避合同风险。第二, 要做好合同的评审工作。合同与业主初步谈定后, 由于参与谈判人员专业的局限性, 可能存在瑕疵或潜在的风险, 作为合同风险控制措施, 应组织公司技术、商务、合同、财务、税务等各方面的专家对合同条款进行认真研究和分析, 提出修改意见, 以起到查漏补缺、消弭合同风险的作用。

2.2 做好全过程的合同管理

国际工程合同是工程项目所有工作的核心和根本, 一

【作者简介】毛国华(1967~), 男, 湖北孝感人, 经济师, 从事国际工程的经营管理、工程索赔等研究。

切工作都必须按照合同条款中规定的责任和义务来开展，因此合同管理贯穿于整个工程项目的全过程。

为了做好工程全过程的合同监控和管理，必须做好以下工作：①组建以合同管理为中心的领导小组和工作组，指导、监督和协调各项工作按照合同来执行。②树立合同管理是全员管理的意识，人人参与合同管理，这样各作业点的工作如果发生偏差，就能迅速反馈到合同管理小组，并采取措施。③将合同管理与变更、索赔等结合起来，如果合同执行发生偏差是己方的原因造成的，可立即采取补救措施；如果是由于非承包商原因引起的，需要立即向业主提出工程变更或索赔，维护承包商的利益。

3 合同变更和索赔管理

随着中国“走出去”战略的实施，中国企业在国际工程市场上承包的工程每年高速递增。同时，由于国际工程项目的复杂性，导致了工程变更和索赔问题频繁发生。

3.1 合同变更问题

第一，工程范围的更改，如额外工程、附加工程等的更改。第二，工程量变更。当合同工程量清单中没有相应的任务列出时，如果业主要求增加，则需要咨询工程师向承包商发出修改合同。第三，技术条件的变化，如技术标准的变化、设计的变化、技术地质和水文地质学的变化以及主数据的变化。第四，质量要求的变更。业主要求更改建筑的技术标准、规格等。如果承包商增加成本或延长完工时间，则他们必须根据合同修改程序提交报价或时间表，并要求业主确认并签发变更单^[1]。第五，设备、材料和供应范围、位置和标准的更改。如果承包商增加了成本或延长了执行期限，则必须遵循合同变更程序，提交估算或时间表，请业主确认并签发变更单。第六，服务方法、范围和内容的变更。如果业主要求改变服务方法、范围和内容的变更，使承包商增加成本或延长完工时间，则构成了变更。

当发生工程变更时，如果建筑公司未及时提出变更，则将视为自愿放弃价格调整的行为。因此，建筑公司必须及时做出判断，迅速确定一套可行的单价变更计划，并找到一种符合要求并能最大限度地提高利润的方法，以便根据要求确定变更的金额。

3.2 保持合同变更的权利

变更合同的权利属于业主。业主发出的书面变更文件，通常称为变更单。承包商必须立即执行，或在验证后按照订单执行。咨询工程师的书面说明是进行技术变更的前提，发出的修改说明包括咨询工程师签署的计划、承包商参加咨询工程师会议时咨询工程师发出的注释或咨询工程师在咨询顾问之前和之后发出的书面确认书，这些是业主为变更工程支付承包商费用的基础。

3.3 工程索赔管理

承包的国际工程的业主索赔通常称为反索赔，是指业主向承包商提出的索赔，即业主因为承包商没有完成合同条款而产生损失或伤害时，要求承包方进行财产等赔偿。在国际工程索赔过程中，各种基本数据都与索赔结果产生直接关系。进行索赔时，要收集各种证明文件作为索赔处理过程中的证据^[2]。对于没有证据或证据不足的索赔，可以不予受理。在收集各种凭证和数据时，不仅应让索赔人员收集和分类，而且应指派主管以确保所收集数据的准确性和真实性，有充分证据并符合要求的索赔应按时接受。经验表明，企业可以通过充分利用价格调整合同来增加经济收入。熟练使用合同条款，通过单价分析，并根据价格上涨和汇率变动等新信息，在取得咨询工程师同意后，及时进行价格调整以增加工程的收入。

4 结语

近年来，建筑行业的不断发展导致国际工程增多。加强国际工程的合同管理和索赔管理对于工程的顺利开展具有重要意义。为了更好地实施国际工程，除上述问题外，还应注意对当地习俗、法律、宗教信仰、动乱和战争风险的研究。在合同变更管理和索赔研究过程中，有必要加强监督，充分发挥相应人员的作用，以确保工程能够按照合同顺利进行。

参考文献

- [1] 肖华刚. 浅析国际工程索赔管理的实例经验[J]. 中国产经, 2020(6):57-58.
- [2] 武金岳. 国际工程税务管理与风险控制分析[J]. 财经界(学术版), 2019(36):226.
- [3] 王振家. FIDIC 合同条件下 PC 国际工程的结算管理[J]. 工程技术研究, 2019,4(23):163-164.