

# 加强医院内部审计对于促进医院财务管理的意义

## The Significance of Strengthening Hospital Internal Audit in Promoting Hospital Financial Management

高丽颖

Liying Gao

北部战区总医院 中国·辽宁 沈阳 110015

General Hospital of Northern Theater Command, Shenyang, Liaoning, 110015, China

**摘要:** 论文对提升医院内部审计力度对医院财务管理工作的开展产生的影响进行分析,并梳理以往医院内部审计工作内容及流程,找出其中存在的不足,并以此为依据提出针对性改善措施。希望能够使医院内部审计工作管理水平得以提升,能够对医院经济效益及长远发展产生促进作用,并减少违法行为。

**Abstract:** This paper analyzes the influence of improving hospital internal audit on hospital financial management, combs the contents and processes of hospital internal audit in the past, finds out the shortcomings and puts forward targeted improvement measures. It is hoped that the management level of hospital internal audit work can be improved, the economic benefits and long-term development of the hospital can be promoted, and illegal behaviors can be reduced.

**关键词:** 医院; 内部审计; 财务管理

**Keywords:** hospital; internal audit; financial management

**DOI:** 10.36012/emr.v2i4.2262

### 1 引言

财务管理工作作为医院日常运行中的主要管理环节,对经济效益的提升及正常工作运转都有着至关重要的影响。只有对医院内部审计工作进行科学合理的改革,才能够改善当前审计工作开展状况,并使医院财务管理水平得以提升。

### 2 医院内部审计的不足之处

#### 2.1 工作人员的专业素养有待提升

医院内部审计工作具有极强的技术性和专业性,在聘请工作人员时要求较高,要求相关工作人员具有极强的专业素养,不光要掌握专业财务及审计的知识,还应该了解法律常识、市场行业走向及管理学等方面的知识。在当前大部分医院之中,内部审计工作人员的专业素养无法达到社会需求,审计工作由财务管理兼职,因不具备专业认知,无法完成工作。当前是信息化时代,对内部审计工作人员有了更高的要求,在此环境下,医院审计工作人员就应该通过多元化方式来提升自身专业素养,满足工作需求,解决工作中存

在的不足。

#### 2.2 工作内容不具备先进性

当前,大多数医院认为内部审计工作仅仅是对财务支出收入及费用价格等工作进行管理,仅有少部分医院的内部审计由财务部门代行,对医疗器械资源分配、经济效益的提升及内部审计工作质量等方面的重视程度不足。随着近年来科学技术水平的提升和人们对医疗康复要求的转变,医疗服务行业竞争变得异常激烈,传统内部审计工作单一的内容无法满足当前社会发展的需求,和当前医院财务管理的步伐不一致。此外,因医院内部审计工作开展过程中缺乏完善的管理制度及相关法律法规,导致医院内部审计工作人员对工作开展没有依据,工作混乱,出现违法乱纪的行为,对正常工作的开展产生了限制性的影响。

### 3 医院内部审计工作策略

#### 3.1 树立正确的工作认知

随着医改政策的推行和落实,医院管理者提升了对内

**【作者简介】**高丽颖(1976~),女,黑龙江绥化人,会计师,从事财务管理、经济管理、审计、会计业务研究。

部审计工作的重视程度。因此,应对相关工作模式进行改革,改善当前内部审计工作状况。应使工作人员树立正确的内部审计认知,并且设立独立的内部审计部门。医院领导应该意识到创建内部审计部门应该严谨规范,与相关法律法规和规章制度相结合,不可过于随意。内部审计部门工作的开展应具有客观性和独立性,并且要与纪检财务相关部门分离,明确纪检财务不同部门之间工作人员的主要职责。另外,医院领导应为审计部门配备专业人才,将其内部审计职能充分发挥,促进医院经济效益的提升,对医疗资源进行合理分配<sup>[1]</sup>。

### 3.2 提升工作人员的专业素养

工作人员是部门工作开展的基础,医院要想使内部审计工作质量得以提升,应该使内部审计工作人员的技术性及专业素养得以提升。在对人才进行选拔聘用时,应选择具有良好思想作风和政治素养及专业素养和职业道德极强的人才,并且在入职前应该对其进行专业培训,使其掌握主要的工作内容和技巧。在入职之后,应对其开展不定期的培训,使其接触最新型的技术课程,从而提升自身专业素养。工作人员自身应该树立正确的内部审计工作意识,任职工作思想应该随着行业的变化而发生转变,在日常工作过程中主动学习新的知识来丰富知识量,扩展知识视野。

### 3.3 完善法律建设

要想对医院内部审核工作人员的行为进行评价判断,就应该以法律法规为依据创建完善的审计法律法规制度。应该在审计相关法律法规的基础上对医院财务管理情况进行分析。建立完善的内部审计制度,使审计工作人员日常工作的开展有章可循。除此之外,还应该完善内部审计的考核制度,对工作人员的行为准则进行规范,确保内部审计工作正常开展。内部审计工作作为医院财务工作的主要内容,只有提升内部审计工作质量才能够为财务工作的财产提供支持,确保医院长远发展。当前,大多数医院创建了完善的内部审计工作制度,正因如此,相关人员在日常工作时才能遵循相关法律法规和规章制度,提升自身工作效率,医院才能避免非法行为的存在。

## 4 医院内部审计对于促进医院财务管理工作的影响

受国民经济水平的影响,近年来,社会环境显著改善。随之,医疗水平得以提升,医院规模不断扩大,经济收益不

断增长,年均营业额大多为成百上千万元。医院财务管理工作内容变得逐渐繁重,工作内容的增加会导致工作开展过程中存在的问题变得多样化。因财务管理工作人员不具备专业素养,道德水平低下,不能掌握相关法律常识,导致财务管理工作中存在诸多不足之处,财务管理工作不能够正常运行。要想改善这一状况,就应该加强医院内部审计工作力度。内部审计工作作为财务管理的主要工作内容之一,能够为财务管理工作的开展提供保障、奠定基础。医院财务管理工作和内部审计工作二者相互关联、密不可分,要想创建完善的内部审计制度,就应该将财务管理工作内容纳入其中,特别是应该提升财务管理审计力度,确保医院资金使用效率,避免出现违法使用的情况。如果医院忽视内部审计工作,将会对财务管理工作的开展产生消极的影响。财务管理的主要工作内容是合理利用医院的资金和资源,直接影响到医院经济收入。因此,内部审计对于提高医院的经济效益和长远发展具有重要作用。医院内部审计工作过程中存在严重的问题,那么就会对医院工作的正常开展产生限制性影响<sup>[2, 3]</sup>。

## 5 结语

综上所述,提升医院内部审计工作质量能够有效促进医院财务管理工作的开展和经济水平的提升。完善的内部审计工作制度能够对医院的长远发展起到促进作用。但是,当前部分医院仍然没有树立正确的内部审计工作认知,在实际工作过程中存在诸多不足,对医院经济效率的提升及财务管理工作的开展产生了限制性的影响。要想改善当前现状,在日后发展期间,医院领导应树立内部审计工作认知,提升相关工作人员的专业素养,完善内部审计法律法规和规章制度,才能为医院财务管理工作和内部审计工作的顺利开展提供保障,提升管理水平,为医院综合实力的提升和行业竞争奠定基础。

### 参考文献

- [1] 杨娅玲. 加强医院内部审计对于促进医院财务管理的意义 [J]. 养生保健指南, 2019(14):232.
- [2] 詹毅. 加强医院内部审计对于促进医院财务管理的意义 [J]. 中国乡镇企业会计, 2019(4):233-234.
- [3] 张欣. 加强医院内部审计对于促进医院财务管理的意义 [J]. 世界最新医学信息文摘 (连续型电子期刊), 2019, 19(65):262.