

# 基于国际经验的苏州共享农庄发展策略研究

## Research on Development Strategy of Suzhou Shared Farm Based on International Experience

许凌 兰艳 王璇璇 王倩倩

Ling Xu Yan Lan Xuanxuan Wang Qianqian Wang

苏州经贸职业技术学院 中国·江苏 苏州 215012

Suzhou Institute of Trade & Commerce, Suzhou, Jiangsu, 215012, China

**摘要:** 探讨苏州共享农庄的发展环境, 讨论如何借鉴国际共享农庄发展的先进经验, 积极进行共享农庄的完善与创新, 走农业集约化经营的道路。适度发展共享农庄是苏州乡村振兴的有效途径, 在分析苏州共享农庄发展优势和劣势的基础上, 提出在农业科技服务体系、政策扶持、农民素质培养和农业信息服务等方面可行的策略建议。

**Abstract:** This paper discusses the development environment of Suzhou shared farm, discusses how to learn from the advanced experience of international shared farm development, actively improve and innovate the sharing farm, and take the road of agricultural intensive management. Appropriate development of shared farms is an effective way to revitalize the rural areas in Suzhou. On the basis of analyzing the advantages and disadvantages of the development of shared farms in Suzhou, this paper puts forward the effective ways of rural revitalization feasible strategy suggestions on industry science and technology service system, policy support, farmer quality training and agricultural information service.

**关键词:** 国际经验; 共享农庄; 苏州; 乡村振兴

**Keywords:** international experience; shared farm; Suzhou; rural revitalization

**基金项目:** 江苏省教育厅高校哲社项目“全域旅游背景下江苏休闲农业发展研究”(2018SJA1447); 苏州经贸职业技术学院院级科研项目“全域旅游视角下智慧型人才工匠精神培养途径研究”(701K338)

**DOI:** 10.36012/emr.v2i4.2250

### 1 共享农庄的起源及相关研究

2017年中国共享经济市场规模约为52850亿元, 增长率为43.81%。2019年3月5日, 国务院总理李克强在政府工作报告中提道:“支持新业态新模式发展, 促进共享经济健康成长。”共享农庄是共享经济的一种新形态, 是共享经济在农业经济领域的表现形式, 是将有条件的村庄、农场、基地通过基础设施、产业支撑、公共服务、环境风貌等建设, 实现农村生产生活生态“三生同步”、一二三产业“三产融合”、农业文化旅游“三位一体”的一种新型产业模式<sup>[1]</sup>。最早的共享农场起源于美国和加拿大, 最初的宗旨是让农户与消费者在市场中拥有一个平等的地位, 以公平的价格与收益进行买卖<sup>[2]</sup>。

从建设实践看, 中国海南省于2017年首创性地提出以共享农庄为抓手建设美丽乡村, 全国各地开始在农业农村领域发展共享经济, 中国武汉市推出打造1万户共享农庄、西安市高陵区推出“共享村落”、山西省吕梁市推出“康养共享村庄”等。相关学术研究方面, 中国学者的研究较少, 多侧重于共享农庄的政策分析和价值探索。康兴涛将国际共享农庄按照用户支持总结为3种模式, 分别为基于互联网的社区支持农业、有机蔬菜会员制和会员制订单。张鑫等人按照消费者参与方式分为4种模式, 即农场与社区合作模式、观光度假模式、全开放模式、综合模式。海南省在创建共享农庄时按照共享模式分为了产品订制型、休闲养生型、投资回报型、扶贫济困型、文化创意型等6种。从研究情况看, 国

**【作者简介】** 许凌(1974~), 女, 江苏徐州人, 副教授, 从事乡村旅游、旅游文化、旅游史方面的研究。

际学者对于共享农庄的研究比较系统,涉及多项学科,研究对象为共享农庄的经营者、行业的管理者与游客3类人群,研究内容集中在游客对共享农庄的体验与行业管理2个方面。

在共享农庄建设的大潮下,中国苏州市应该学习国际各类共享农庄的先进经验,结合自身乡村资源的特色,为美丽乡村建设打造亮点,为地区乡村振兴增添动力。

## 2 苏州发展共享农庄的优劣势实证分析

### 2.1 优势分析

首先,政府支持。苏州将把大力发展“农业+”新产业新业态作为促进乡村产业融合发展,加快推动乡村产业高质量发展的重要措施,鼓励和推动共享农庄的发展。

第一,政策的引导。2019年3月7日,苏州出台《关于加快发展共享农庄(乡村民宿)促进农文旅深度融合的实施意见》,提出到2022年全市要累计培育100个共享农庄,显著提升苏州休闲农业和乡村旅游中高端产品的供给能力。与之相适应,苏州还先后制定了《苏州共享农庄(乡村民宿)建设指南》《苏州共享农庄(乡村民宿)考评评分表》,规范基础设施、产业布局、功能定位、经营环境、服务管理、联农带农6个方面的发展标准,促进规范建设、可持续发展,最终实现良性运行。同时,苏州坚持政府引导、市场运作、企业主体、适当扶持的原则,对成功创建主体进行一次性奖补,每年还适当奖补扶持公共服务环境和设施设备管护。专辟资金创建共享农庄(乡村民宿)区域公用品牌,统一LOGO创意设计和广告语征集,统一对外宣传,统一品牌打造。

第二,财政支持。为鼓励集体经济组织通过多种途径优化整合盘活现有集体建设用地资源发展共享农庄(乡村民宿),市级财政每年安排专项资金,扶持苏州共享农庄(乡村民宿)建设。支持社会资本以投资、股权等多种方式进入共享农庄(乡村民宿)发展领域。政府鼓励金融机构创新和开发金融产品,加大对共享农庄(乡村民宿)项目的信贷支持,并在贷款利率上给予优惠<sup>[9]</sup>。

其次,产业融合基础好。近年来,苏州大力推进特色田园乡村、美丽乡村建设以及农村人居环境整治提升,乡村所蕴含的经济、生态、文化、社会等多重价值日益凸显,苏州农村新型业态发展具备了更为广阔的提升空间。同时,苏州的经济发达,资本活跃度高,城市化进程比较快,市民新

消费需求和农村资源重新整合需求均很旺盛,苏州农业整体发展平稳,农业产业布局合理,三大产业融合发展也呈现一定规模,形成了特色鲜明的农业产业链,初步实现了农业与工商、服务业的同步协调发展。苏州积极落实推进产业融合发展思路,重视转变农业发展方式,农业现代化的水平逐年提高,将农产品进行精深加工、品牌农业、“三品”农产品、旅游农业等作为工作重点,通过深度挖掘并依托优势产业,创新产销对接模式,推动农业的产业化进程<sup>[9]</sup>。

最后,乡村文脉资源丰富。苏州乡村依山傍水,抱湖沿江,有源远流长的吴文化历史、得天独厚的自然风貌、细腻动听的吴侬软语、待人和善的姑苏乡亲,文化底蕴丰富且是江南农耕文化的典型代表,是苏州具有潜力和特色的旅游资源。

### 2.2 劣势分析

首先,特色产业支撑不明显。苏州共享农庄以“特色农业+乡村民宿”为主要特征,但部分共享农庄产业定位雷同,果蔬业较多,从经营方式上看,以观光、采摘及餐饮住宿为主,缺乏新业态赋能及特色产业的强有力支撑,并没有形成产业集聚效应,影响持续发展<sup>[9]</sup>。

其次,缺乏营销推广。苏州共享农庄的推广主要以政府层面宣传推广为主,但缺乏具有辨识度的品牌引领和社会认知,没有形成持续的社会影响力,缺乏资源整合和整体营销。

最后,缺乏标准体系。苏州共享农庄尚没有形成技术标准、管理标准、服务标准等标准体系,因此产品与服务观念陈旧,缺乏统一的标准监测,市场发展不规范。

## 3 共享农庄发展的国际经验

### 3.1 美国 Amy's Farm

Amy's Farm(艾米的农场)位于洛杉矶以东60km左右的安大略市(人口16.7万、中等规模城市)郊区,占地约54亩(1亩约等于0.067hm<sup>2</sup>),这个农场采用自助式服务且价格门槛不高,获得大量的客源,农场的特色活动有亲子教育以及自然教育。

### 3.2 日本 Ma Farm

Ma Farm于2007年成立,位于东京都市圈里的千叶县。该农场最初的建设理念是为了让更多人快乐地参与、体验农耕。该农庄实行会员制,会员可以在农庄租用小农园开展农耕种植体验活动,同时创办农业专业学校、开设农产品直营

及搭建农园土地租赁平台,每个部分都是各自独立的且运营模式都不一样,但又互相支撑,都有一定的盈利,构建了产品经营体系,形成了产品价值链。

### 3.3 德国公主花园

德国公主花园于2009年由德国著名导演 Robert Shaw 与摄影师 Marco Clause 二人在距离柏林墙 200m 之遥的莫里茨地区改造建设,其最大特色是非营利性。任何人可以自愿加入农庄的种植,同时享受农庄的农耕教育,获得农耕体验。除此之外,公主花园与柏林多所中小学保持着长期的合作关系,定期开展各类自然教育,举办园艺交流和田园音乐会,充分利用场地获得盈利。这种多元的业务模式为这座私人经营的共享庄园提供了持续盈利的渠道。

### 3.4 法国普罗旺斯薰衣草庄园

法国普罗旺斯薰衣草庄园是观光度假式共享农庄的典型模式,位于法国南部的地中海沿岸。普罗旺斯是法国著名的旅游胜地,因英国人彼得·梅尔笔下的《普罗旺斯》系列而闻名于世。普罗旺斯不仅是一个单纯的地名,还代表了一种简单、轻松、浪漫的生活方式。

随着信息时代的到来、互联网的迅猛发展,普罗旺斯薰衣草庄园迅速为世界所知,每年都会有来自世界各地的游客欣赏薰衣草花海,漫山遍野的薰衣草花海触动每一位游人的心扉,置身于那一抹迷人的紫色中,整个人都仿佛无忧无虑起来。正因如此,薰衣草相关的产品也开始热销,不仅仅是游客从当地购买带回,线上的订单也越来越多。

## 4 国际共享农庄的发展对苏州的经验借鉴

### 4.1 挖掘苏州特色,打造独有品牌

品牌作为软实力的主要组成部分,对于共享农庄的发展有着至关重要的影响,要想打造属于自己的品牌,就必须深挖自己的特色。苏州应该充分利用当地独具特色的自然资源和文化特色,因地制宜地发展共享农庄。同时,发挥苏州水网密布、土地肥沃等独特优势,结合新型城镇化建设,实施共享农庄品牌建设行动,在全市范围内打造可引领全市共享农庄提质增效的市级示范农庄,组织一批特色农事文化节庆,形成丰富的共享农庄品牌产品体系。加大扶持力度,帮助农庄建设企业提升创新能力,加强企业培训,培育一批在国际名声响亮的共享农庄品牌企业。

### 4.2 科学有效地规划全面覆盖型服务

苏州也应该科学地编制共享农庄的规划发展,在江苏

省《休闲农业发展“十三五”规划》的指导框架下,结合自身实际,科学规划,合理布局各类服务,用更加科学的政策指导加快农业供给侧结构性改革步伐。对休闲养生型、文化创意型等不同的农庄类型合理地规划服务项目,保证各服务项目既能够珠联璧合又能够单独发展。同时,也应该发挥特色农产品加工、农产品配送等带有附加价值的开放式共享模式,引导共享农庄针对自己加工生产的产品,打造专门的体验和展销设施,使游客可以参与其中,不仅可以减少自身的劳动力,还可以使游客对产品生产过程和兼顾游客体验、服务的理念加深印象,无形中起到强化作用。此外,还可以学习 Ma Farm,利用共享农庄的开放性,联合自己及周边城市的学校合作开展亲子自然科普活动与研学拓展训练,依托共享农庄本身的自然资源、发展特色和教育设施建设所具有的功能,丰富自身产品特色和体验活动来吸引游客,从而达到优化共享农庄的客源市场和产业结构的效果。

### 4.3 推进特色产业与新科技融合

共享农庄的发展离不开互联网技术的支持,并且在一定程度上也对共享农庄的交易模式有所影响。既然科技发展势头迅猛且为生活带来便利,苏州就应该结合自身经济、科技的发展优势,充分利用先进的科学技术,依托“互联网+”和大数据技术,将共享农场打造成为“互联网+”的运营模式,这将极大促进传统农业和共享农业的发展。共享农庄信息平台可为农庄提供技术支持、农产品展示及销售,同时还可以为线下体验提供专业指导,为游客提供食住行游购娱一体化的信息共享服务,可远程参观农庄园区内的实地情况和共享资源情况。利用互联网在客户与农场之间搭建桥梁,不仅拉近了农场与客户的距离,而且增强了客户对于农场的信誉度,还能为农场的可持续性发展提供可能性。

### 参考文献

- [1] 慕农. 国内外共享农业有何不同 [J]. 当代农机, 2019(5):58-60.
- [2] 张鑫, 辛霁虹, 曾祥. 国内外共享农庄模式对我国农业旅游发展的影响 [J]. 农场经济管理, 2019(5):5-9.
- [3] 王晨璐, 李铜山. 国内外共享农场典型案例及经验借鉴 [J]. 现代商贸工业, 2018, 39(8):59-60.
- [4] 曾安逸, 张慧坚, 李晓娜, 等. 国内外共享农庄发展实践经验对海南的启示 [J]. 热带农业科学, 2019(12):127-131
- [5] 杨芳, 戴夏晶. 共享经济发展的国内外经验及借鉴 [J]. 全国流通经济, 2019(7):94-96..