

推动煤炭企业经济管理创新发展的措施分析

Analysis of Measures to Promote Economic Management Innovation Development of Coal Enterprises

王惠敏

Huimin Wang

中煤科工集团武汉设计研究院有限公司
中国·湖北 武汉 430061
Wuhan Design & Research Institute Co., Ltd of
CCTEG,
Wuhan, Hubei, 430061, China

【摘要】现阶段中国经济正处于高速发展时期,各行业、各个领域内的发展活力十分充足,在未来的一段时间内经济发展方向将会朝着新的台阶迈进。煤炭行业属于国家重点行业,煤炭作为国家最重要的矿产资源之一,在经济发展过程中发挥着至关重要的作用。论文就煤炭企业经济管理创新的相关内容进行研究,以期为中国煤炭企业实现可持续发展提供参考。

【Abstract】At the present stage, China's economy is in a period of rapid development, and the development vitality in various industries and fields is very sufficient. In the future, the direction of economic development will advance to a new level. As one of the most important mineral resources in the country, coal industry plays a vital role in the process of economic development. In order to provide reference for Chinese coal enterprises to realize sustainable development, this paper studies the related contents of economic management innovation of coal enterprises.

【关键词】煤炭企业;经济管理;创新发展

【Keywords】coal enterprises; economic management; innovation and development

【DOI】10.36012/emr.v2i2.1512

1 现阶段中国煤炭企业的发展现状

煤炭是中国宝贵的矿产资源,是中国能源资源之首。目前,中国煤炭资源主要集中在中国西北部,而主要消费地集中在东部城市,所以很多煤炭被开采出来都需要经过长途的运输才能投入市场。巨大的煤炭流通量带动中国劳动人口就业的同时也在增加社会经济效益。目前阶段煤炭市场流通量已经趋于饱和,煤炭市场的进入壁垒也在逐步提高。中国产业结构在逐步调整的同时,煤炭行业也处于转型的最佳时期,“十二五”期间,煤炭行业发展的总体思路是“煤为基础,多元发展”,“十二五”期间计划扩大煤矿企业规模,调整煤炭企业产业结构,去产能,促升级。今后一段时期,中国煤炭行业的市场前景非常广阔。随着煤炭开采量的逐步提高,相应的环境问题会越来越突出,在国家环保政策的倒逼之下一些落后的煤炭企业不得不关门整顿,转变发展思路,这也是近年来煤炭行业比较突出的问题。

2 中国煤炭企业经济管理创新发展中的不足

2.1 煤炭企业创新意识不足

改革开放以后,中国企业的发展速度越来越快,但是很多

企业还是依靠传统的发展思路,创新思维意识不足,所以企业在发展过程中远远跟不上时代的步伐。很多煤炭企业管理层创新管理意识淡薄,本本思想严重,总是固守老一套的发展思路,以经验加技术搞煤炭开采和开发,在意识层面跟不上现代化的思维方式^[1]。在经济全球化的今天,企业的经济管理理念如果无法创新将会使企业在市场竞争中丧失活力,最终会被市场所淘汰。而随着互联网技术的日益普及和完善,科技推动经济发展已经成为常态,煤炭企业在互联网技术方面投入不足将会使行业发展停滞不前,使企业在市场竞争中丧失主动性。哲学讲物质决定意识,意识对物质具有反作用,所以创新思维意识在煤炭企业的发展过程中将会转化为重要的推动力,煤炭企业务必要在这方面重视起来。

2.2 煤炭企业管理制度不健全

任何企业、公司想要发展壮大必须要拥有一套健全的制度体系作为基本保障,对于煤炭企业来说也是如此,目前许多企业虽然有自己的制度体系,但是广泛存在的一个现象是体系制度不完善,有的有制度不用,有些制度过于陈旧不能适用,有些规章制度太潦草,对人的行为约束力不强,导致一些投机取巧现象时常发生。此外,许多企业在建立规章制度时不能完全按照本企业的经营特点出发,有时直接照搬别的企业

的规章制度,导致本企业文化凝聚力不强,在这样的环境下,企业员工难以发挥出极强的积极性,从另一面也反映出企业员工执行力度不强,不利于管理制度发挥其应有的作用^[9]。企业运营没有科学合理的规范作为支撑,就会产生一系列的企业风险,最终会影响到企业的可持续发展。

2.3 煤炭企业生产技术落后

尽管中国科技水平已经可以与世界发达国家相媲美了,但是在一些西部经济落后的地区,煤炭生产条件还是跟不上时代的步伐,生产技术也达不到国家相应的标准,导致煤炭企业的发展速度放缓,终究不利于煤炭企业经济效益的提高。地区发展水平不均导致技术水平不能够处于一条平行线上,有些企业使用的生产设备比较落后,生产方式仍然使用传统模式,对人力的依赖程度高,机械化程度不高,大大降低了生产效率,对于煤炭企业的发展创新产生了一定的阻碍^[9]。此外,煤炭企业技术更新步伐也跟不上时代的步伐,不合理的开采导致附属品的附加值很高,资源的利用率不高,对于自然环境的保护也做得不到位,对于企业的社会效益也会产生一定的负面影响。

3 完善煤炭企业经济管理创新发展的措施分析

3.1 提升煤炭企业创新管理意识

目前,中国煤炭企业存在创新管理意识不强的问题,这种观念的存在严重束缚了煤炭企业的健康持续发展,煤炭企业要想做大做强、引领时代的发展潮流必须打破这种发展观念。首先从思想观念上改变传统的发展思路,领导部门带头制订创新发展理念,企业员工必须执行创新发展思维方式及发展思路,努力使全企业形成创新驱动发展理念、营造健康积极的企业文化,以此推动煤炭企业的长远发展^[4]。煤炭企业的创新发展还要增强企业的自主研发意识,打破陈旧过时的发展方式,引入互联网科技,采用大数据的记录方式,使用先进的档案管理模式,提高煤炭企业的运营管理效率,形成创新管理理念,实现煤炭企业的经营管理转型。

3.2 健全煤炭企业创新管理制度

改变煤炭企业内部管理方式,实现煤炭企业发展战略目标。煤炭的开采和使用一直以来是国家重点关注的问题,尤其是近些年来国家对环保的重视程度越来越高,煤炭企业不得不转变发展思路,创新管理模式,达到国家环保部门的要求及标准。其次,煤炭企业要彻底转变管理模式,不断吸收和借鉴国际上先进的管理经验,建立符合当今社会发展的内部管理制度体系,形成创新推动企业管理水平的发展思路,借以国家

的大好政策实现企业的发展战略目标。最后,煤炭企业要加强信息化建设力度,随着网络化技术的日益普及,煤炭企业必须采取信息化与网络化的管理模式进行经济管理,煤炭企业还要建立生产、销售等信息化系统,提高煤炭企业的生产效率目标^[9]。

3.3 强化煤炭企业生产技术水平

煤炭是中国重要的基础能源和原料,在中国国民经济的发展中占有重要的地位,在今后,煤炭资源也将长期是中国重要的能源资源,所以要不断强化煤炭生产技术水平,提高煤炭的开采效率,提升煤炭资源的利用率。煤炭生产技术水平的更新应当坚持发展先进生产能力和淘汰落后生产手段相结合的基本原则,大力引进先进的开采技术和手段,依靠科技进步,提高地质的勘察精度,严格执行勘察技术规章。加快提升煤炭生产设备和制造技术水平,提高煤炭装备现代化、系统自动化水平,大力推进中小企业煤矿机械化,推动煤炭工业技术进步,促进重大装备制造国产化,不断推进煤炭技术创新体系建设。加大煤矿安全投入,严格按照安全生产标准执行各项安排,确保煤炭项目的顺利实施。

4 结语

煤炭行业的创新发展对中国经济的发展起到了至关重要的作用,如何科学合理地利用煤炭资源带动中国经济朝着更加智能化的方向发展是目前首要考虑因素之一,大数据以及互联网手段在煤炭经济发展过程中起到非常重要的促进作用。但是中国煤炭行业的发展不仅仅是高科技手段运用不足所造成的,还存在着人才管理制度不健全、财政资金投入量少和创新发展活力不足等因素,文章有针对性地找到制约煤炭经济发展的不利因素,分析利弊后给出了推动煤炭企业经济管理发展的措施,希望对促进中国煤炭企业经济管理水平的提升提供助力。

参考文献

- [1]梁兴德.加强煤矿企业经济管理的对策[J].淮南职业技术学院学报,2013,13(4):37-39+43.
- [2]张德龙,刘道园.煤炭企业经济管理创新研究[J].煤炭经济研究,2012,32(8):69-70+88.
- [3]么井泉.浅谈煤矿企业经济管理创新[J].时代金融,2012(15):317.
- [4]刘威.煤矿企业经济管理创新问题探究[J].内蒙古煤炭经济,2019(21):80.
- [5]蔡艳君.煤矿企业经济管理创新问题探讨[J].知识经济,2019(7):67+69.