

论企业财务业务一体化与财务管理职能转型

On the Integration of Enterprise's Financial Business and the Transformation of Financial Management Function

洪雨萍

Yuping Hong

广东农工商职业技术学院
中国·广东 广州 510507
Guangdong Aib Polytechnic College,
Guangzhou, Guangdong, 510507, China

【摘要】在现代化企业发展中,财务和业务是两个重要的内容,将两者进行有效的融合并实现一体化,能够极大程度上促进企业的长久稳定发展。同时,在信息化时代的发展背景下,企业进行财务管理职能的转型升级也是十分有必要的,其可以更好地发挥岗位职能和职责,提高企业的竞争力。基于此,论文分析了财务业务一体化的概念和重要价值,探究了财务业务一体化与财务管理职能转型的问题及对策,并进行了实例分析。

【Abstract】In the development of modern enterprises, finance and business are two important contents. Effective integration and integration of the two can greatly promote the long-term and stable development of enterprises. At the same time, in the context of the development of the information age, it is also necessary for enterprises to carry out the transformation and upgrading of financial management functions, which can better play the post functions and responsibilities, and improve the competitiveness of enterprises. Based on this, the paper analyzed the concept and important value of financial business integration, explored the problems and Countermeasures of financial business integration and financial management function transformation, and made an example analysis.

【关键词】财务业务一体化;财务管理;职能转型

【Keywords】financial business integration; financial management; functional transformation

【DOI】10.36012/emr.v1i1.127

1 财务业务一体化概述

就财务业务一体化来说,其主要是指根据不同的方法,将企业经营的目标进行细分,分成多个业务单元,在这些业务单元实施过程中,借助数据库来记录产生的业务数据、财务数据、管理数据等;当需要查询和运用这些数据时,可以通过输入指定密令,从数据库中进行数据的调取和读取,从而促进企业业务资源、财务管理实现同步和共享的目的,进而降低企业管理成本,提高企业管理效率和水平。财务业务一体化是以数据库为平台,以计算机及相关技术为主要技术手段,从而实现了业务、财务、管理的统一性、一体化。财务业务的一体化管理不仅能够单独处理财务业务,而且实现了两者的有效融合,从而更好地促进企业的管理,进而推动企业的现代化发展。

2 财务业务一体化的重要作用

2.1 对企业客户的重要价值

在社会经济快速发展的背景下,各个企业的业务范围日益扩大,相应的业务数据和财务数据也在不断增多,使得传统的管理模式难以满足现代化企业的发展需求,在一定程度上阻碍了企业的有效管理,从而影响了企业的持续发展。然而财务一体化管理可以实现数据资源的共享和实时监控,能够对企业内外部的财务状况进行有效了解和掌握,从而给客户提供有价值的信息,有利于其作出科学的决策,避免一些风险的发生。此外,网络可以安全保护客户的信息,并为客户提供实时、准确的数据,且可以实时观测供应商的资金情况。

2.2 有利于提升企业竞争力

通过财务业务一体化管理,可以保障企业全新运作方式

(以信息流为核心、以物流为依据)的实行。在该种管理模式下,可促进网络平台交易的完成,并对网络的交易进行管理,从而提升了企业的市场竞争力。具体来说,企业可以借助网络平台建立服务系统,并在该系统上发布相关信息,用户可通过终端实现信息的有效、快速查询,从而实现业务的洽谈和商品的订购。另外,该平台还可以将产品说明和售后服务提供给用户,使得企业的服务水平和能力得以提升。

3 企业财务业务一体化与财务管理职能转型面临的困境

3.1 财务管理创新意识缺乏

现阶段,部分企业将更多精力放在了生产技术的研究和改善,而在财务管理方面缺乏创新意识,对财务管理信息化建设重视不够,使得企业财务业务一体化与财务职能转型工作没有落到实处,难以提升企业的财务管理水平。在此种情况下,当财务信息管理出现问题时,可能会给企业带来不小的损失。

3.2 财务业务一体化未充分的融合

企业财务管理与业务的有效融合,才能发挥一体化的效能。尽管多数企业建立了财务与业务一体化的信息系统,并将所有业务信息输入到系统中,通过计算机与网络技术完成信息的共享,使得财务管理部门获得业务信息,从而达到两者活动的同步性,但部分企业在一体化系统建立的过程中,存在财务管理与业务兼容性不足的问题,使得两者未获得充分的融合,从而无法实现信息同步更新和统一,难以发挥信息的最大价值。

3.3 组织体系有待完善

目前,过分强调等级制度已经成为大多数企业的通病,使得企业内的组织体系构成缺乏合理性。等级制度明显的企业多数采用的体系是决策层、管理层和执行层的“金字塔”体系,使得企业在信息沟通交流方面受到了限制^[1]。具体来说,主要是信息交流和传递会受到限制,这种沟通交流只存在上下级间,导致信息传递的效率下降;信息传递的不及时性,可能会使一些不良的影响出现,从而阻碍了企业财务业务一体化的进程,不利于企业的管理和发展。

3.4 财务管理人员适应能力有待提高

就企业财务业务一体化与财务管理职能转型来说,企业在落实这一内容的过程中,多数财务管理人员对新工作流程和要求呈现不适应的状态,难以有效执行一体化模式,发挥一体化的作用。同时,当完成一体化和职能转型后,有些财务管理人员在业务素养、专业水平、解决问题的能力等方面显示出

不足,无法确保执行力度与有效性,造成企业财务业务一体化未发挥真正的作用。

4 财务业务一体化与财务管理职能转型对策

4.1 加强财务与业务的融合

企业在进行财务业务一体化建设的过程中,各个部门应加强联系与配合,特别是财务管理相关职能部门与业务部门,从而推动财务与业务的一体化进程,为财务管理职能转型提供动力。为了实现上述目的,可以从以下两点入手:①正确认识企业财务管理与业务存在的问题,认真分析和研究财务业务一体化方案的可行性,从而设计出适合企业自身的财务业务一体化实施方案,并在方案中明确投资、执行预算、软硬件等重要内容,促进后续方案的顺利开展和实施;②可以规划和组织财务业务一体化项目小组,负责财务管理部门与业务部门的沟通,监督一体化的执行情况,从而推进财务业务一体化与财务管理职能转型的实现^[2]。

4.2 加强财务业务一体化与财务管理职能转型的监督

企业应重视财务管理部门、业务部门的相互监督工作,从而满足一体化管理体制的要求,适应部门之间的协作方式。为了加强部门间的监督管理,可以采取以下措施:一是企业赋予财务管理部门与业务部门相互监督的工作权利,并进一步扩大监督管理范围,应加入一体化体系的各类决策信息、业务信息、资金信息等;二是建立专项监督工作部门,对财务管理部门、业务管理部门应加强监督,掌控信息内容的真实性,防止信息虚报的问题发生。

4.3 加强组织结构改革

就财务管理职能转型来说,其是否成功的一个先决因素就是企业组织结构的改革,为此,应加强组织结构的改革。同时,改革企业组织结构还可以为财务业务一体化建设提供基础知识。为了达到企业组织改革的目的,可从以下两方面进行:一是采用“扁平化”组织机构模式,使得中间管理层级缩减,优化财务管理与业务活动的流程,拉近决策层与基层间的距离,提高信息传递的效率;二是在“扁平化”模式的基础上,企业可能出现一些权利空置现象,对于这些空置权利,财务管理部门与业务活动部门应积极吸纳,提高自主权,进而推动财务管理职能的转型^[3]。

4.4 提高人员的综合素质

人员是企业发展的主体,而财务人员和业务人员更是企业发展的关键主体。为了更好地适应财务业务一体化以

及财务管理职能转型的发展需求,企业应加强内部财务人员和业务人员的培训工作,提升他们的专业知识、能力和水平。具体的措施为:①企业全体人员应认识并重视财务业务一体化与财务管理职能转型的重要价值,对财务业务一体化建设、财务管理职能转型的推进制定相关的制度,增强财务管理部门与业务部门人员的融合意识和协作能力;②组织财务和业务人员进行在岗培训,鼓励他们参加讲座和交流分享会等活动,从而促进财务业务一体化工作的顺利开展,为财务管理职能转型提供支持。

5 实例分析

以中国广东某电力公司为例,对财务业务一体化建设、财务管理职能转型的推进进行分析和研究。随着中国国家电网公司组织变革的进行,财务业务一体化建设进入了高速发展的阶段。为了适应这一发展趋势,企业应如何形成财务业务一体化的崭新工作模式、实现财务管理职能的转型升级是企业财务工作人员的一个重要课题。就该电力公司来说,其财务业务一体化对管理职能的影响、财务管理职能的转型问题总结如下:

5.1 财务业务一体化对财务管理职能的影响研究

在该电力公司财务管理岗位体系中,受信息化时代的影响,部分财务管理工作职责发生了明显的变化,比如会计处总账报表、机关财务处资金管理、基础建设财政等职位的常规性事务工作减少,会计处在线监控管理、基础建设财务处工程结算管理等内容得到了增加。另外,受财务业务一体化变革部分影响,一些岗位日常事务工作也发生了变化,包括固定资产管理、资金现金流量管理、预算管理成本管理、档案综合管理等内容。在财务业务一体化的模式,更好地发挥了财务管理职能,促进了业务的发展,从而推动了企业的可持续发展。

5.2 财务管理职能转型分析

在财务业务一体化建设与发展的背景下,财务管理相关岗位和业务部门相关岗位的工作职责发生了变化。总体来讲,财务管理工作岗位方面,以记账、报账的管理性岗位职责逐渐弱化,且呈现与业务管理岗位融合的发展趋势。同时,在财务业务一体化的模式下,一些传统模式下岗位职责无法顾及的内容得到了明显的渗透与控制,比如业务优化控制、资产质量、保险理赔等内容。另外,随着财务业务一体化进程地不断推进,其已逐渐成为基层财务管理职能的主要内容,且与业务活动逐步获得融合,在一定程度上提升了企业的竞争力。为了适应财务管理职能转型的趋势,该电力公司财务管理工作人员应不断增强综合管理知识,提升业务技能与水平;同时要提升财务管理体系中业务层级风险的识别能力,并做好风险预防的相关措施,从而促进企业财务转型升级的完成。

6 结语

综上所述,财务业务一体化与财务管理职能转型对于企业发展来说是十分重要的,其能够加强各部门间的沟通与协作,提升企业的竞争力。为了有效构建财务业务一体化,实现财务管理职能的转型,企业应加强财务与业务的融合、加大两者的监督力度、加强组织结构改革、提高财务和业务人员的素质等,从而实现企业的高效率、高水平的管理,进而推动企业的现代化发展。

参考文献

- [1]李丽.企业财务业务一体化与财务管理职能转型探索[J].财会学习,2018,191(17):62-63.
- [2]刘丽丽,朱娜.论企业财务业务一体化的构建[J].商,2015(13):153.
- [3]彭贵华.浅谈财务业务一体化与财务管理职能转型--基于企业信息化环境下[J].中国商贸,2015(1):56-57.