建筑工程招标投标管理风险与预防措施分析

Analysis on Risk and Preventive Measures of Bidding Management for Construction Projects

裴凯

Kai Pei

南京达泰筑茂置业有限公司

中国·江苏 南京 210000

Nanjing Datai Zhumao Real Estate Co., Ltd.,

Nanjing, Jiangsu, 210000, China

【摘要】随着中国市场经济体系的不断发展完善,中国建筑工程领域也发展得越来越壮大,但是依然存在着一些没有解决的问题。在建筑工程招标投标的管理过程中,存在着一些风险,论文简要分析了存在的风险并提出了相应的预防措施。

【Abstract】With the continuous development and improvement of China's market economy system, China's construction engineering field has also grown stronger and stronger, but there are still some unsolved problems. There are some risks in the management of bidding and bidding for construction projects. The paper briefly analyzes the existing risks and puts forward the corresponding preventive measures.

【关键词】建筑工程;招标投标管理;风险;预防措施

【Keywords】construction engineering; bidding management; risks; preventive measures

【DOI】10.36012/emr.v2i1.1070

1 引言

随着中国建筑工程事业的进一步发展,建筑工程相关的法规条约也在不断地制定完善,但建筑工程招标投标的相关规定还有所欠缺,极大地影响了工程项目施工安全。在建筑工程招标投标的过程中,会有一些不确定的风险存在。由于风险因素无法控制,所以相关企业必须采取有效的预防措施,保证建筑工程项目后续施工的质量和安全。

2 建筑工程招标投标管理存在的相关风险

2.1 评标者存在的问题

评标应当由招标人依法组建的评标委员会负责,按照法律的规定挑选符合条件的人员组成评标委员会,负责对各项投标文件的评审工作。在招投标的过程中,一旦评标者出现了问题,整个投标就会失去公平竞争^[1]。由于评标者受到了贿赂,倾向于某一方投资者,从而根据自身的感觉进行评标,最终导致结果不公平、不合理。另一方面,评标者专业能力不强,无法掌握施工工程专业情况,评选了不合适的单位中标,也会影响后期整个项目的施工工作。

2.2 投标方存在的问题

为了能够中标,部分投标者会采取不合法、不合规矩的手段进行恶意竞标。例如,投标者贿赂评标者,捏造虚假的投标文件。没有根据企业的实际情况进行竞标准备,弄虚作假,编造公司业绩,提升公司实力,对招标者进行欺骗,甚至进行虚

假报价,一旦竞标成功,则肯定不会按照投标时的约定进行施工,从而有可能会严重的后果。

2.3 招标文件存在的问题

编制招标文件时,必须使用建筑工程招标过程中相关的文件材料。在招投标的过程中,一旦招标文件存在相关技术问题,则整个建筑工程实施的技术方面也势必存在问题,同时也会降低竞标成功率。另一方面,招标文件没有按照法律设置相关条款,也会降低竞标成功率。

2.4 施工单位报价不科学

标底是投标评审的重要依据,也是报价的主要依据。在建筑工程招标投标的过程中,标底编制不合理或者标底审查存在问题,会影响建筑工程招标投标结果的合理性和公平性,也会出现降低投标报价效率的问题。相关人员没有严格按照标准和实际情况进行审核,仅仅依靠造价咨询完成审查工作,没有科学依据,就会导致报价和标底偏差过大的问题出现。

3 建筑工程招标投标管理中相关风险的预防措施

3.1 对评标委员会进行严格监督

评标委员会决定着中标结果,所以要完善对评标委员会的监督制度,保证评标结果科学合理。评标委员会的组成人员一定要专业水平高,综合素质强,职业素养高^[2]。评标人员一定要全面掌握施工工程的情况,根据自己的专业能力对投标者的标书进行审核,保障评标结果公平合理。评标人员不得接

受任何贿赂,不得依据自己的情感进行评标,同时建立健全相关的法律机制和惩罚措施。

3.2 规范投标单位人员行为

投标者要根据相关规定进行投标,不得进行暗箱操作。相关部门要制定招投标责任制度,将责任落实个人化。建立严格的督察制度,规范投标单位,保障竞标的公平合理。严禁提供虚假业绩、虚假报价、虚假的投标文件。一旦发现虚假内容,进行法律追责。投标方必须依据真实的公司实力进行竞标,违法者则依法禁止投标,并列入黑名单。

3.3 建立科学的评标体系

目前,中国招投标市场主要采用综合评审法和合理低价法两种方式。评标专家会根据投标人的公司规模与能力、业绩水平、施工方案以及施工质量安全环境的管理计划进行技术标评分,根据工程量清单的报价进行商务标评分^[9]。相比较而言采取综合评标法,能够更有效地反映投标人对于本项目的实际施工把控能力,也能够降低无法完成工程施工项目的风险。如果采用低价中标法,应该重点审核报价远低于正常水平的施工单位。若确定施工单位为恶意中标,可以将该单位列入黑名单。

3.4 完善招标文件的编制

招标文件的编制要完整。按照招标法及相关项目情况设

立相应的人围资质标准,对业绩及主要管理人员的资质证书和经历做到明确要求。对于重要的能直接影响评标的如货期、付款方式等关键性要求设置为一票否决制,对图纸要进行深化设计,明确工程适用的各项技术要求和规范。工程量清单要全面无遗漏,避免后期的各种索赔和争议,对各种违约情况要详细说明并明确处罚措施。

4 结语

随着建筑产业规模的不断扩大,市场竞争也越来越激烈,完善建筑工程招标投标管理工作,积极制定相关风险预防策略,才能保障建筑工程事业的稳定发展。满足人们对建筑产业发展规模与质量的要求,为人类提供更好的居住环境。

参考文献

- [1]封文亮,王殿英.建筑工程招投标的风险管理研究[J].住宅与房地产,2019(28):39.
- [2]袁尉华.建筑工程项目招投标中的风险管理策略探究[J].门窗,2019(9):71.
- [3]肖鹏程.建筑工程招投标的风险管理分析[J].山西建筑,2019,45(3):255-256.